PROSPETTO INFORMATIVO

SOLLECITAZIONE DI DELEGHE DI VOTO

avente ad oggetto la richiesta di conferimento della rappresentanza per l'esercizio del diritto di voto nell'assemblea ordinaria degli azionisti di Ferretti S.p.A., convocata, in sede ordinaria, per il giorno 14 maggio 2026, in unica convocazione, alle ore 10:00, orario italiano.

PROMOTORE

KKCG Maritime

EMITTENTE
Ferretti S.p.A.

SOGGETTO INCARICATO DELLA SOLLECITAZIONE E RACCOLTA DELLE DELEGHE

Georgeson S.r.l.

Per informazioni è possibile contattare il seguente numero:

800 189912

attivo nei giorni feriali dalle ore 9.00 alle ore 18.00 (orario italiano)
ovvero, per chiamate dall'estero

06 45212906

o consultare i siti *internet:*

www.kkcg.com/maritime
www.georgeson.com/it > *Accedi alla Documentazione afferente alla tua Assemblea*

o mandare una e-mail a: sollecitazione-kkcg@georgeson.com

*La presente sollecitazione di deleghe è disciplinata dagli articoli 136 e seguenti del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**") nonché dagli articoli 135 e seguenti del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ("**Regolamento Emittenti**").*

Il presente prospetto (il "**Prospetto**") è datato 23 aprile 2026.

PREMESSA

La presente sollecitazione di deleghe di voto e rivolta alla generalità degli azionisti di Ferretti S.p.A., in vista dell'assemblea degli azionisti della medesima convocata, in sede ordinaria, per il giorno 14 maggio 2026, in unica convocazione, alle ore 10:00, orario italiano.

La presente sollecitazione di deleghe di voto, come nel prosieguo più dettagliatamente descritto, viene promossa da **Azúr a.s. (KKCG Maritime)**, società controllata indirettamente da Valea Foundation, avvalendosi, per la raccolta delle deleghe di voto, di Georgeson S.r.l. con sede legale in Roma, via Nizza n. 128, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 05847921003 ("**Georgeson**" o il "**Soggetto Delegato**"), società che offre consulenza e servizi di *shareholder communications* e di *proxy voting* alle società quotate, specializzata nell'esercizio delle attività di sollecitazione di deleghe di voto e di rappresentanza nelle assemblee.

La presente sollecitazione viene effettuata ai sensi degli articoli 136 e seguenti del TUF, nonché degli articoli 135 e seguenti del Regolamento Emittenti.

La versione italiana del presente Prospetto è quella originale. La versione inglese del Prospetto costituisce una traduzione di cortesia. In caso di incongruenze, prevarrà la versione italiana.

SEZIONE I – INFORMAZIONI RELATIVE ALL'EMITTENTE E ALL'ASSEMBLEA

1. Denominazione e sede sociale dell'Emittente

La società emittente le azioni per le quali viene richiesto il conferimento di delega di voto è Ferretti S.p.A., società per azioni di diritto italiano, con sede legale in Cattolica (Rimini), Via Irma Bandiera 62, numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Romagna Forlì-Cesena e Rimini, codice fiscale e partita IVA 04485970968 (la "**Società**" o "**Emittente**").

Le azioni Ferretti sono quotate sullo Stock Exchange di Hong Kong Limited e su Euronext Milan.

2. Giorno, ora e luogo dell'adunanza assembleare

L'assemblea della Società è convocata, in sede ordinaria, per il giorno 14 maggio 2026, in unica convocazione, alle ore 10:00, orario italiano, con partecipazione esclusivamente tramite collegamento audio-video (l'"**Assemblea**").

3. Materie all'ordine del giorno

L'ordine del giorno dell'Assemblea, riportato nell'avviso di convocazione pubblicato, *inter alia*, sul sito internet dell'Emittente (www.ferrettigroup.com, nella Sezione "*Investor Relations – Governance – Assemblea degli Azionisti*"), in data 2 aprile 2026, è il seguente:

L'assemblea è convocata con il seguente ordine del giorno:

1. *Bilancio d'esercizio della Società e bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e distribuzione dividendo:*
   - 1.1. *approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, inclusivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024; deliberazioni inerenti e conseguenti;*
   - 1.2. *destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti.*
2. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:*
   - 2.1. *approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., politica sulla remunerazione per l'esercizio 2026) redatta ai sensi dell'articolo 123- ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58;*
   - 2.2. *voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025) redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.*
3. *Nomina del Consiglio di Amministrazione:*

3.1. *determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;*

3.2. *determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;*

3.3. *nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;*

3.4. *nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;*

3.5. *determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione.*

4. *Nomina del Collegio Sindacale:*

4.1. *nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028;*

4.2. *determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale.*

4. Elenco della documentazione predisposta dall'Emittente e indicazione del sito internet in cui tale documentazione è disponibile

Alla data del presente Prospetto, l'Emittente, in relazione all'Assemblea, ha predisposto e messo a disposizione del pubblico la seguente documentazione:

1) avviso di convocazione dell'Assemblea;
2) relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno;
3) relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo punto all'ordine del giorno;
4) relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul terzo e quarto punto all'ordine del giorno;
5) modulo per il conferimento di delega/subdelega ai sensi dell'articolo 135-*novies* TUF per la rappresentanza in Assemblea;
6) modalità di partecipazione all'Assemblea per gli azionisti che detengono le azioni presso un intermediario partecipante al sistema Monte Titoli;
7) orientamento del Consiglio di Amministrazione della Società sulla composizione quantitativa e qualitativa del nuovo Consiglio di Amministrazione;
8) orientamenti del Collegio Sindacale uscente della Società sulla composizione del nuovo organo di controllo;
9) politica in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo approvata dal Consiglio di Amministrazione di Ferretti;
10) relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2025;
11) relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti;
12) KKCG – Lista Consiglio di Amministrazione;
13) KKCG – Lista Collegio Sindacale;

14) FIH – Lista Consiglio di Amministrazione;

15) FIH – Lista Collegio Sindacale.

La suddetta documentazione è a disposizione del pubblico, ai sensi di legge, presso la sede sociale dell'Emittente, sul sito *internet* del meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE", www.emarketstorage.com, nonché sul sito *internet* dell'Emittente, www.ferrettigroup.com. nella Sezione "*Investor Relations – Governance – Assemblea degli Azionisti*".

Gli azionisti dell'Emittente, a norma dell'articolo 130 del TUF, hanno diritto di prendere visione di tutti gli atti depositati presso la sede sociale dell'Emittente e di ottenerne copia a proprie spese.

Si segnala che gli azionisti che intendono aderire alla presente sollecitazione non devono utilizzare il modulo di delega sopra elencato al n. 5) a disposizione sul sito dell'Emittente, **ma solo il modulo di delega allegato al presente Prospetto *sub* Allegato 1**, specificamente individuato come "*Modulo di adesione alla sollecitazione di deleghe*", reperibile sui siti *internet* *www.kkcg.com/maritime* e *www.georgeson.com/it* > *Accedi alla Documentazione afferente alla tua Assemblea*.

SEZIONE II – INFORMAZIONI RELATIVE AL PROMOTORE

1. Denominazione e forma giuridica del Promotore

Il soggetto che intende promuovere la sollecitazione di deleghe di voto è Azúr a.s. (il "**Promotore**" o "**KKCG Maritime**"), società per azioni costituita secondo le leggi della Repubblica Ceca.

Il Promotore intende avvalersi per la raccolta delle deleghe di voto e per le procedure ai sensi dell'articolo 136 del Regolamento Emittenti, dell'ausilio di Georgeson, con sede legale in Roma, via Nizza n. 128, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 05847921003.

2. Sede sociale del Promotore

Il Promotore ha sede legale a Praga (Repubblica Ceca) in Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praga 6, iscritta presso il Tribunale Municipale di Praga al numero di registro B 29157.

3. Soggetti titolari di partecipazioni rilevanti e soggetti che esercitano, anche congiuntamente, il controllo sul Promotore. Descrizione del contenuto degli eventuali patti parasociali aventi ad oggetto la medesima società

Alla data del presente Prospetto:

- il capitale sociale di KKCG Maritime è interamente detenuto da KKCG Group AG, società per azioni (*Aktiengesellschaft*) costituita e operante secondo le leggi della Svizzera, con sede legale in Kapellgasse 21, 6004 Lucerna, Svizzera,
- il capitale sociale di KKCG Group AG è interamente detenuto da KKCG Holding AG, società per azioni (*Aktiengesellschaft*) costituita e operante secondo le leggi della Svizzera, con sede legale in Kapellgasse 21, 6004 Lucerna, Svizzera;
- il capitale sociale di KKCG Holding AG è interamente detenuto da Valea Holding AG, società per azioni (*Aktiengesellschaft*) costituita e operante secondo le leggi del Principato del Liechtenstein, con sede legale in Industriering 14, 9491 Ruggell, Liechtenstein;
- il capitale sociale di Valea Holding AG è interamente detenuto da Valea Foundation, fondazione (*Stiftung*) costituita e operante secondo le leggi del Principato del Liechtenstein, con sede a Vaduz e sede legale in Legacon Treuhand Anstalt, Landstrasse 99, 9494 Schaan, Liechtenstein;
- Valea Foundation non ha azionisti e non è controllata da alcun soggetto. Karel Komárek è designato quale unico beneficiario (*Begünstigter*) di Valea Foundation.

Alla data del presente Prospetto, non esistono patti parasociali aventi ad oggetto le azioni del Promotore.

4. Descrizione delle attività esercitate

KKCG Maritime

KKCG Maritime è la piattaforma societaria dedicata agli investimenti nel settore marittimo del Gruppo KKCG. Ai sensi dell'articolo 3 dello statuto di KKCG Maritime, l'oggetto sociale di KKCG

Maritime consiste principalmente nella detenzione di partecipazioni e interessenze in società, imprese ed enti, sia nazionali sia esteri, operanti in diversi settori, nonché la gestione del proprio patrimonio.

Dalla data della sua costituzione fino alla data del presente Prospetto, KKCG Maritime ha svolto attività quali iniziative di sviluppo strategico, partecipazione a processi di acquisizione e attività connesse all'individuazione e alla valutazione di potenziali investimenti. In particolare, in data 19 gennaio 2026, KKCG Maritime ha annunciato la promozione di un'offerta pubblica di acquisito volontaria parziale e condizionata fino a n. 52.132.861 azioni della Società, rappresentative del 15,4% del capitale sociale della Società, il cui periodo di adesione si è concluso in data 13 aprile 2026, con data di pagamento avvenuta in data 20 aprile. Durante il periodo di adesione, KKCG Maritime ha ricevuto adesioni valide per un totale di n. 29.611.598 azioni, rappresentative di circa 8,748335% del capitale sociale emesso della Società.

Gruppo KKCG

Il Gruppo KKCG è attivo negli investimenti e nell'innovazione che opera attraverso un'ampia e diversificata gamma di società. Il Gruppo KKCG impiega oltre 16.000 persone in 41 paesi attraverso le società del suo portafoglio. Oltre alle attività nel settore marittimo, il Gruppo KKCG gestisce un portafoglio diversificato di attività e investimenti, comprendente il *gaming* internazionale, i servizi IT globali, energia tradizionale e rinnovabile e lo sviluppo di *real estate* innovativo, ciascuno gestito tramite società controllate attive in molteplici giurisdizioni e organizzate in quattro settori chiave: intrattenimento, energia, tecnologia e *real estate*. Le principali attività del Gruppo KKCG includono Allwyn, Aricoma, Avenga, MND Group, KKCG Real Estate e KKCG Maritime.

Il fondatore e presidente di KKCG è Karel Komárek, un imprenditore, investitore e filantropo della Repubblica Ceca. Karel Komárek vanta un'esperienza trentennale nella creazione e nello sviluppo di *business* in settori quali l'intrattenimento, energia, *real estate* e tecnologia. Karel Komárek è un *supporter* di lungo periodo di Ferretti: Karel Komárek è stato un *anchor investor* nel contesto della quotazione di Ferretti su Euronext Milan nel 2023 nonché essendo un cliente di Ferretti da molti anni.

Le iniziative di Karel Komárek si estendono altresì allo sviluppo della comunità, alla riqualificazione urbana e alla promozione culturale e artistica, attraverso la Karel Komárek Family Foundation, istituita assieme a sua moglie.

5. Indicazione del numero e delle categorie di titoli dell'Emittente posseduti dal Promotore e da società appartenenti al gruppo (soggetti controllanti, controllati e/o sottoposti al comune controllo) di cui fa parte il Promotore, con la specificazione del titolo di possesso e della relativa percentuale sul capitale sociale dello stesso. Indicazione dei titoli in relazione ai quali è possibile esercitare il diritto di voto

Si segnala che, alla data del presente Prospetto, il Promotore detiene, a titolo di proprietà, n.

78,641,625 azioni ordinarie dell'Emittente, rappresentative del 23.233576% del capitale sociale con diritto di voto.

Nessuna altra società appartenente al gruppo di cui fa parte il Promotore detiene azioni dell'Emittente.

6. Nel caso in cui il Promotore abbia costituito usufrutto o pegno sui titoli dell'Emittente o abbia stipulato contratti di prestito o riporto sui medesimi titoli, indicare il quantitativo dei titoli nonche il soggetto a cui spetta il diritto di voto

Alla data del presente Prospetto, il Promotore ha costituito pegno su n. 78.641.625 azioni dell'Emittente a garanzia di una *loan* facility, come comunicato al mercato in data 8 aprile 2026[1]. Il diritto di voto con riferimento a tali azioni, allo stato, e in capo al Promotore.

Alla data del presente Prospetto, il Promotore non ha stipulato contratti di riporto, prestito titoli, costituzione di diritti di usufrutto aventi a oggetto le azioni dell'Emittente.

7. Assunzione di posizioni finanziarie tramite strumenti o contratti derivati aventi come sottostante i titoli dell'Emittente

Alla data del presente Prospetto, né il Promotore né società appartenenti al gruppo cui fa parte il Promotore hanno assunto posizione finanziarie tramite strumenti o contratti derivati aventi come sottostante i titoli dell'Emittente.

8. Situazioni di conflitto di interesse previste dall'articolo *135-decies* del TUF, nonche ogni altra eventuale situazione di conflitto di interesse che il Promotore abbia, direttamente o indirettamente, con l'Emittente, specificando l'oggetto e la portata dei predetti interessi

Alla data del presente Prospetto, non ricorre alcuna delle ipotesi di conflitto di interessi di cui all'articolo*135-decies* del TUF.

In relazione al Soggetto Delegato, per quanto a conoscenza del Promotore, non ricorre alcuna delle ipotesi di conflitto di interessi di cui all'articolo*135-decies* del TUF.

9. Indicazione di eventuali finanziamenti ricevuti per la promozione della sollecitazione

Il Promotore non ha ricevuto alcun finanziamento per la promozione della presente sollecitazione di deleghe.

10. Indicazione dell'eventuale sostituto

Il Promotore si avvarrà del Soggetto Delegato (i.e. Georgeson) e si riserva sin d'ora la facoltà di farsi rappresentare/sostituire da uno dei seguenti soggetti (che potranno agire disgiuntamente e in relazione ai quali, per quanta a conoscenza del Promotore, non ricorre alcuna delle situazioni di cui all'articolo135-*decies* del TUF):

- Roberta Armentano, nata a Castrovillari (CS) il 12/03/1982, C.F. RMNRRT82C52C349Y;
- Luca Messina, nato a Napoli (NA) il 06/04/1985, C.F. MSSLCU85D06F839W;

[1] Il comunicato stampa pubblicato in data 8 aprile 2026 dal Promotore in relazione alla sottoscrizione del suddetto *loan facility* è disponibile a seguente link: *https://cdn.kkcg.com/Financing_arrangement_IT_0804_2d80ffeab3.pdf*.

- Silvia Penso, nata a Roma (RM) il 05/04/1979. C.F. PNSSLV79D45H501L.
- Andrea Mastrostefano, nato a Roma (RM) il 16/11/1973. C.F. MSTNDR73S16H501Z

SEZIONE III – INFORMAZIONI SUL VOTO

1. **Indicazione delle specifiche proposte di deliberazione ovvero delle eventuali raccomandazioni, dichiarazioni o altre indicazioni con le quali si intende accompagnare la richiesta di conferimento della delega**

Il Promotore intende svolgere la sollecitazione delle deleghe di voto con riferimento al **terzo** e al **quarto punto** all'ordine del giorno dell'Assemblea.

La sollecitazione di cui al presente Prospetto è volta a far approvare le seguenti proposte di delibera formulate da KKCG Maritime in relazione ai suddetti punti all'ordine del giorno e presentate da KKCG Maritime in occasione del deposito della lista contenente i nominativi dei candidati alla carica di consigliere della Società, nonché del deposito della lista contenente i nominativi dei candidati alla carica di sindaco della Società:

Punto all'ordine del giorno	**Proposta di delibera di KKCG Maritime e voto sollecitato**
(**punto 3 dell'ordine del giorno**): *Nomina del Consiglio di Amministrazione:*	
3.1. *determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;*	Il Promotore propone di determinare in 10 (dieci) il numero di componenti del Consiglio di Amministrazione della Società indicazione di voto: **FAVOREVOLE ALLA PROPOSTA DEL PROMOTORE**
3.2. *determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;*	Il Promotore propone di determinare la durata dell'incarico degli amministratori da nominare in 3 esercizi, ossia sino alla data dell'assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2028 indicazione di voto: **FAVOREVOLE ALLA PROPOSTA DEL PROMOTORE**
3.3. *nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;*	Il Promotore propone di nominare quali membri del Consiglio di Amministrazione della Società: 1. Katarína Kohlmayer 2. Stefano Domenicali 3. Alberto Galassi 4. Karel Komárek 5. Zuzana Prokopcová

	6. Piero Ferrari 7. Jane Eleanor Bardo Townsend 8. Bader Al-Kharafi 9. Francesca Filippini Pinto 10. Kamil Zeman indicazione di voto: **FAVOREVOLE ALLA PROPOSTA DEL PROMOTORE**
3.4. *nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;*	Il Promotore propone di nominare Karel Komárek quale Presidente del Consiglio di Amministrazione indicazione di voto: **FAVOREVOLE ALLA PROPOSTA DEL PROMOTORE**
3.5. *determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione.*	Il Promotore propone di determinare in Euro 40.000 la retribuzione annuale di ciascun membro del Consiglio di Amministrazione indicazione di voto: **FAVOREVOLE ALLA PROPOSTA DEL PROMOTORE**
(**punto 4 dell'ordine del giorno**): *Nomina del Collegio Sindacale:*	
4.1 *nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028;*	Il Promotore propone di nominare quali membri effettivi del Collegio Sindacale della Società: 1. Fausto Zanon 2. Claudia Costanza Il Promotore propone di nominare quale membro supplente del Collegio Sindacale della Società: 1. Luigi Fontana indicazione di voto: **FAVOREVOLE ALLA PROPOSTA DEL PROMOTORE**
4.2 *determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale.*	Il Promotore propone di determinare il compenso annuo lordo spettante ai sindaci effettivi nella misura di Euro 40.000 per il presidente del Collegio Sindacale ed Euro 30.000 per ciascuno degli altri sindaci effettivi,

	oltre al rimborso delle spese sostenute in ragione dell'incarico. indicazione di voto: **FAVOREVOLE ALLA PROPOSTA DEL PROMOTORE**

I *curricula vitae* di ciascun candidato alla carica di consigliere della Società e di ciascun candidato alla carica di sindaco della Società sono allegati rispettivamente *sub* Allegato 2 e *sub* Allegato 3, nonché disponibili sul sito internet dell'Emittente (www.ferrettigroup.com, nella Sezione "*Investor Relations – Governance – Assemblea degli Azionisti*").

Si segnala che il Promotore eserciterà il voto solo se la delega è rilasciata al fine di votare a favore delle proposte di deliberazione formulate da KKCG Maritime e sopra indicate.

Si precisa, da ultimo, che gli azionisti avranno la facoltà di esprimere il proprio voto per tutte le materie all'ordine del giorno, ancorché non soggette alla sollecitazione, sottoscrivendo il modulo di delega allegato al presente Prospetto.

2. Analitica indicazione delle ragioni per le quali il Promotore propone l'esercizio del voto nel modo indicate nel Prospetto e nel modulo di delega. Indicazione degli eventuali programmi sull'Emittente connessi alla sollecitazione

La sollecitazione di deleghe oggetto del presente Prospetto ha quale scopo principale la nomina della maggioranza del Consiglio di Amministrazione della Società da parte di KKCG Maritime, nonché la nomina dei membri del Collegio Sindacale. Per maggiori informazioni in merito agli obiettivi specifici del Promotore e alla sua proposta strategica in relazione all'Emittente, si rinvia alla presentazione della lista dei candidati al Consiglio di Amministrazione formulata dal Promotore, contenuta *sub* Allegato 4.

Nomina del Consiglio di Amministrazione

Le proposte relativa alla nomina del Consiglio di Amministrazione (terzo punto all'ordine del giorno dell'Assemblea), sono dettate dalla volontà di contribuire – grazie all'esperienza e al comprovato *track record* di investimenti del gruppo del Promotore – all'ulteriore sviluppo e crescita della Società.

L'intenzione del Promotore è quella di rimanere un azionista di lungo periodo, orientato alla creazione attiva di valore e ad una crescita sostenibile del prezzo delle azioni della Società, fornendo supporto, al contempo, alle capacità esecutive dell'attuale *management team* e alla *leadership* del Sig. Galassi, garantendo continuità. Il Promotore ritiene che, sotto la gestione del Sig. Galassi, la Società continuerà a conseguire solidi risultati operativi nei propri segmenti chiave del settore deli yacht e a raggiungere i propri obiettivi.

In particolare, nonostante solide fondamenta, la *performance* azionaria della Società ha costantemente sottoperformato rispetto ai benchmark di riferimento sin dalla quotazione, evidenziando un persistente disallineamento valutativo. Ad avviso del Promotore, questo divario non è dovuto all'esecuzione operativa, bensì a vincoli strutturali di *governance* che hanno limitato la flessibilità strategica e l'impiego del capitale. L'attuale composizione del Consiglio di Amministrazione, dominata da candidati nominati da Ferretti International Holding (controllata

dal gruppo industriale cinese Weichai Group), ha portato a un'efficienza del capitale subottimale, a un approccio conservativo nell'allocazione delle risorse e a una strategia prudente nelle operazioni di M&A, proprio in un momento in cui l'industria europea della cantieristica navale sta attraversando una fase di accelerato consolidamento e trasformazione.

Di conseguenza, ad avviso del Promotore, non sono state pienamente colte significative opportunità di creazione di valore. Si è accumulata liquidità in eccesso in bilancio, i rendimenti per gli azionisti sono rimasti prudenti e la Società non ha capitalizzato su una gamma più ampia di leve strategiche, tra cui operazioni di M&A accrescitive, integrazione verticale, espansione della rete di concessionari, piattaforme di servizi e acquisizioni selettive di marchi. Inoltre, la Security Division rimane sotto sfruttata nonostante evidenti favorevoli venti macroeconomici trainati dalla difesa e una crescente domanda europea nel settore, rappresentando un ulteriore vettore di crescita futura.

In questo contesto, il Promotore intende attuare un mirato rinnovamento della governance, finalizzato a sbloccare il pieno potenziale di valore di Ferretti. L'obiettivo del Promotore non è la discontinuità, ma l'istituzione di un Consiglio di Amministrazione più qualificato e di eccellenza, in grado di sfidare costruttivamente, supportare e responsabilizzare il *management*. Ad avviso del Promotore, un miglioramento della governance dovrebbe consentire un'allocazione del capitale disciplinata ma proattiva, una più chiara definizione delle priorità strategiche e un rinnovato posizionamento azionario.

Di conseguenza, la lista proposta dal Promotore per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione comprende numerosi candidati di alto profilo e comprovata credibilità, con una vasta esperienza nei settori del lusso, marittimo, M&A, allocazione del capitale, *governance*, mercati dei capitali e operazioni industriali internazionali. Questo insieme di competenze è particolarmente prezioso in una fase in cui la crescita inorganica sta diventando una leva strategica fondamentale nell'industria europea della cantieristica e nei segmenti marittimi adiacenti. La lista proposta rafforza inoltre la capacità di leadership, rispettando i requisiti di indipendenza ed equilibrio di genere, avvicinando la governance della Società agli standard di eccellenza di settore per le società quotate.

L'effettiva realizzabilità di quanto precede è subordinata alla circostanza che il Promotore esprima la maggioranza dei membri del Consiglio di Amministrazione delle Società.

Nomina del Collegio Sindacale

Per quanto concerne il Collegio Sindacale (quarto punto all'ordine del giorno dell'Assemblea), la presentazione di una lista di candidati da parte del Promotore mira a garantire la presenza di soggetti dotati di comprovata esperienza e indipendenza, in grado di assicurare un efficace controllo sulla gestione e sulla corretta applicazione delle normative vigenti, a tutela degli interessi di tutti gli azionisti e del mercato.

La selezione dei candidati è stata effettuata tenendo conto delle competenze professionali, dell'integrità e dell'autonomia di giudizio richieste dal ruolo, in linea con le *best practice* di governance.

3. Delega non rilasciata in conformità alla proposta precisata al punto 1 della presente sezione

Gli azionisti che aderiranno alla sollecitazione promossa da KKCG Maritime avranno unicamente la facoltà di votare in favore delle proposte formulate da KKCG Maritime medesima. Il Promotore intende esercitare il voto solo se la delega è rilasciata a fine di votare a favore delle proposte avanzate dal Promotore.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 138, comma 3, del Regolamento Emittenti, gli azionisti avranno la facoltà di esprimere il proprio voto per tutte le materie all'ordine del giorno, ancorché non soggette alla sollecitazione.

4. Evidenziazione di ogni altra eventuale informazione necessaria a consentire al soggetto sollecitato di assumere una decisione consapevole in ordine al conferimento della delega

Non applicabile.

SEZIONE IV – INFORMAZIONI SU RILASCIO E REVOCA DELLA DELEGA

1. Validità della delega

Ai fini della validità della delega, l'apposito modulo deve essere sottoscritto e datato dal soggetto cui spetta il diritto di voto o, nel caso di persona giuridica, dal soggetto che abbia la rappresentanza legale.

Si ricorda che i soggetti cui spetta il diritto di voto e che rilasciano la delega devono richiedere al proprio intermediario di comunicare all'Emittente, nei termini e con le modalità previsti dalla vigente normativa, la propria legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto.

In relazione all'intervento ed al voto, si rammenta infatti che:

a) ai sensi dell'articolo *83-sexies* del TUF, la legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto è attestata da una comunicazione all'Emittente, effettuata dall'intermediario, in favore del soggetto cui spetta il diritto di voto, sulla base delle evidenze relative al termine della giornata cantabile del settimo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'Assemblea (ossia il 5 maggio 2026 – *Record Date);*

b) soltanto coloro che risultino titolari del diritto di voto a tale data (5 maggio 2026), saranno legittimati ad intervenire e a votare in Assemblea.

2. Termine ultimo entro il quale il modulo di delega deve pervenire al Promotore

Gli azionisti che intendano aderire alla sollecitazione di cui al presente Prospetto dovranno utilizzare il modulo di delega allegato al presente Prospetto *sub* Allegato 1 che dovrà pervenire al Promotore, attraverso Georgeson, **entro le ore 23:59 (orario italiano) del 12 maggio 2026**, mediante una delle seguenti modalità (il "**Termine per la Delega**"):

- via posta elettronica all'indirizzo: sollecitazione-kkcg@georgeson.com;
- a mezzo raccomandata, corriere o a mani all'indirizzo: Georgeson S.r.l., via Nizza, n. 128, 00187 – Roma, alla c.a. di Roberta Armentano.

Nel caso in cui la delega sia inviata per fax o posta elettronica, ferma restando la validità della delega così trasmessa, si raccomanda, per agevolare le attività operative, di inviare per posta l'originale.

Unitamente al modulo di delega dovrà essere trasmessa: (*i*) in caso di persone fisiche, copia fotostatica del proprio documento di identità, e *(ii)* in caso di persone giuridiche, copia fotostatica del certificato rilasciato dal Registro delle Imprese o della procura speciale, dai quali risultino i poteri di rappresentanza del soggetto che sottoscrive la delega in name e per canto della persona giuridica.

Il Promotore non assume alcuna responsabilità per il caso di mancato esercizio del voto in relazione a deleghe pervenute successivamente al Termine per la Delega e/o a deleghe che, seppur pervenute entro detto termine, non siano pienamente conformi alla legge.

3. Esercizio del voto da parte del Promotore in modo difforme da quello proposto

Ai sensi dell'articolo 137, comma 3 del Regolamento Emittenti, il Promotore, ove espressamente autorizzato dal soggetto a cui spetta il diritto di voto, nel caso in cui si verifichino circostanze di rilievo, ignote all'atto de! rilascio della delega e che non possono essere comunicate al delegante, tali da far ragionevolmente ritenere che il delegante, se le avesse conosciute, avrebbe dato la sua approvazione, potrà esercitare il voto in modo difforme da quello da esso indicato.

Nel caso in cui si verifichino le predette circostanze e il Promotore non sia stato autorizzato ad esercitare il voto in modo difforme da quello da esso indicato, le istruzioni di voto si intendono confermate.

4. Revoca della delega

La delega è sempre revocabile mediante dichiarazione scritta portata a conoscenza del Promotore e del Soggetto Delegato **entro il 13 maggio 2026**.

* * *

Ai fini della sollecitazione e della raccolta della delega oggetto del presente Prospetto, il Promotore si avvarrà del Soggetto Delegato *(i.e.,* Georgeson), nelle persone di, in via disgiunta (in relazione ai quali, per quanta a conoscenza del Promotore, non ricorre alcuna delle situazioni *ex* art. *135-decies* del TUF):

- Roberta Armentano, nata a Castrovillari (CS) il 12/03/1982, C.F. RMNRRT82C52C349Y
- Luca Messina, nato a Napoli (NA) il 06/04/1985, C.F. MSSLCU85D06F839W;
- Silvia Penso, nata a Roma (RM) il 05/04/1979. C.F. PNSSLV79D45H501L;
- Andrea Mastrostefano, nato a Roma (RM) il 16/11/1973. C.F. MSTNDR73S16H501Z.

* * *

Dichiarazioni di responsabilità

Ferme restando le informazioni sulla materia all'ordine del giorno messe a disposizione dell'Emittente ai sensi della normativa vigente, il Promotore dichiara che le informazioni contenute nel presente Prospetto e nel modulo di delega sono idonee a consentire al soggetto sollecitato di assumere una decisione consapevole in ordine al conferimento della delega.

Il Promotore è altresì responsabile della completezza delle informazioni diffuse nel corso della sollecitazione.

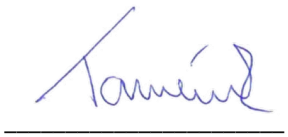
* * *

Il presente Prospetto e stato trasmesso alla Consob contestualmente alla sua diffusione presso i destinatari della sollecitazione.

ELENCO ALLEGATI

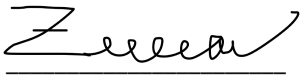
- Allegato 1: Modulo di adesione alla sollecitazione di deleghe
- Allegato 2: *Curricula vitae* di ciascun candidato alla carica di consigliere della Società
- Allegato 3: *Curricula vitae* di ciascun candidato alla carica di sindaco della Società
- Allegato 4: Engagement Deck

In nome e per conto di **Azúr a.s.**



Nome: Michal Tománek

Carica: Chairman of the Board of Directors



Nome: Kamil Zeman

Carica: Member of the Board of Directors

Allegato 1

MODULO DI DELEGA

RELATIVO ALLA SOLLECITAZIONE DI DELEGHE PROMOSSA DA

KKCG Maritime

a valere sul Prospetto di sollecitazione pubblicato in data 23 aprile 2026

Azúr a.s - KKCG Maritime ("**KKCG Maritime**"o il "**Promotore**"), tramite **Georgeson S.r.l.** ("**Georgeson**" o il "**Soggetto Delegato**"), con sede legale a Praga (Repubblica Ceca) in Evropská 866/71, Vokovice, 160 00 Praga 6, iscritta presso il Tribunale Municipale di Praga al numero di registro B 29157, intende promuovere una sollecitazione di deleghe di voto (la "**Sollecitazione**") relativa all'assemblea ordinaria di Ferretti S.p.A. (la "**Società**"), convocata, in unica convocazione per il giorno 14 maggio 2026, alle ore 10:00, orario italiano con le modalità e nei termini riportati nell'avviso di convocazione pubblicato, tra l'altro, sul sito *internet* della Società *www.ferrettigroup.com*, in data 2 aprile 2026 (l'"**Assemblea**").

La delega dovrà pervenire al Promotore, per il tramite del Soggetto Delegato, **entro le ore 23:59 (orario italiano) del 12 maggio 2026**, con una delle seguenti modalità:

- via **posta elettronica**, in formato **pdf**, all'indirizzo: sollecitazione-kkcg@georgeson.com;
- via **posta**, **raccomandata semplice**, **corriere** o **mani** al seguente indirizzo: **Georgeson S.r.l., via Nizza, n. 128, 00187 – Roma, alla c.a. di Roberta Armentano.**

La delega può essere sempre revocata mediante dichiarazione scritta portata a conoscenza del Promotore tramite il Soggetto Delegato, entro il giorno antecedente l'Assemblea e, pertanto, **entro il 13 maggio 2026**, con le medesime modalità di cui sopra.

La sottoscrizione del presente modulo non comporta alcuna spesa per il delegante.

Delegante persona fisica

Il/la sottoscritto/a _____(*nome*) _____ (*cognome*)

nato/a a _____, il _____, residente a _____ (*città*)

in _____

_____(*indirizzo*)

codice fiscale _____

Informazioni di contatto _____(*numero di telefono e/o mail*)

(**allegare copia fotostatica del documento di identità del delegante in corso di validità**)

Delegante persona giuridica o altro ente

_____ (*ragione sociale*)

con sede in _____ (*città*)

_____ (*indirizzo*)

C.F. _____;

P.IVA (*se diversa da C.F.*) _____

in persona del legale rappresentante *pro tempore*_____

Informazioni di contatto _____(*numero di telefono e/o mail*)

(**allegare la seguente documentazione: copia fotostatica del certificato rilasciato dal Registro delle Imprese o della procura speciale o altro atto / documento dai quali risultino i poteri di rappresentanza del soggetto che sottoscrive la delega in nome e per conto della persona giuridica/di altro ente**)

titolare del diritto di voto per l'Assemblea alla chiusura della giornata contabile del **5 maggio 2026** (*c.d. "record date*"), in qualità di:

_____*(titolare delle azioni, creditore pignoratizio, riportatore, usufruttuario, custode, gestore, rappresentante legale o procuratore con potere di subdelega)*

Dati da compilarsi a discrezione del delegante:

- comunicazione n. _____ (*riferimento della comunicazione fornito dall'intermediario*)

- eventuali codici identificativi _____

Si ricorda altresì che i soggetti cui spetta il diritto di voto e che rilasciano la delega devono richiedere all'intermediario che tiene il conto sul quale sono registrate le azioni di comunicare all'Emittente, nei termini e con le modalità previsti dalla vigente normativa, la propria legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto.

Allo scopo si invita ad allegare alla presente copia fotostatica della certificazione rilasciata dall'intermediario depositante, c.d. biglietto assembleare.

PRESO ATTO della possibilità che la delega al Promotore contenga istruzioni di voto anche solo su alcune proposte di deliberazione all'ordine del giorno dell'Assemblea;

PRESO ATTO che il Promotore, in quanto soggetto diverso dall'Emittente, eserciterà il voto solo se la delega è rilasciata al fine di votare a favore delle proposte elencate;

PRESA VISIONE del prospetto relativo alla Sollecitazione, con particolare riguardo all'eventuale esistenza di conflitti di interesse

DELEGA

il **Promotore**, e per esso **Georgeson S.r.l.**, nella sua qualità di Soggetto Delegato alla Sollecitazione e raccolta delle deleghe e delegato alla manifestazione del voto, con sede in Roma, via Nizza n. 128, ovvero, ciascuno dei seguenti sostituti indicati dal Soggetto Delegato, in relazione ai quali, per quanto a conoscenza della Banca, non ricorre alcuna delle situazioni *ex* art. 135-*decies* del D. Lgs 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**"):

- Roberta Armentano, nata a Castrovillari (CS) il 12/03/1982, C.F. RMNRRT82C52C349Y;
- Luca Messina, nato a Napoli (NA) il 06/04/1985, C.F. MSSLCU85D06F839W;
- Silvia Penso, nata a Roma (RM) il 05/04/1979. C.F. PNSSLV79D45H501L;
- Andrea Mastrostefano, nato a Roma (RM) il 16/11/1973. C.F. MSTNDR73S16H501Z,

a partecipare e votare all'Assemblea sopra indicata come da istruzioni di seguito riportate con riferimento alle seguenti azioni ordinarie dell'Emittente:

n. _____, azioni registrate nel conto titoli n. _____ presso (*intermediario depositario*) _____ ABI _____ CAB _____ .

Si ricorda che ai sensi dell'art. 135-*novies* TUF, nel caso in cui l'azionista avesse le azioni depositate in più conti titoli, può delegare un rappresentante diverso per le azioni registrate presso ciascun conto titoli ovvero delegare un unico rappresentante per le azioni registrate presso i diversi conti.

A) DELIBERAZIONI OGGETTO DI SOLLECITAZIONE(*)

1. Punto 3 all'ordine del giorno dell'Assemblea "*Nomina del Consiglio di Amministrazione*":

3.1. determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
3.2. determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;
3.3. nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
3.4. nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;
3.5. determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione.

3.1. determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione. *Il Promotore propone di determinare in 10 (dieci) il numero di componenti del Consiglio di Amministrazione della Società*	☐ **Rilascia la delega per votare a favore** ☐ **Non rilascia la delega**
3.2. determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione. *Il Promotore propone di determinare la durata dell'incarico degli amministratori da nominare in 3 esercizi, ossia sino alla data dell'assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2028*	☐ **Rilascia la delega per votare a favore** ☐ **Non rilascia la delega**
3.3. nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione. *Il Promotore propone di nominare quali membri del Consiglio di Amministrazione della Società:* *1. Katarína Kohlmayer* *2. Stefano Domenicali* *3. Alberto Galassi* *4. Karel Komárek* *5. Zuzana Prokopcová* *6. Piero Ferrari* *7. Jane Eleanor Bardo Townsend* *8. Bader Al-Kharafi* *9. Francesca Filippini Pinto* *10. Kamil Zeman*	☐ **Rilascia la delega per votare a favore** ☐ **Non rilascia la delega**

3.4. nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. *Il Promotore propone di nominare Karel Komárek quale Presidente del Consiglio di Amministrazione*	☐ **Rilascia la delega per votare a favore** ☐ **Non rilascia la delega**
3.5. determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione. *Il Promotore propone di determinare in Euro 40,000 la retribuzione annuale di ciascun membro del Consiglio di Amministrazione*	☐ **Rilascia la delega per votare a favore** ☐ **Non rilascia la delega**

2. Punto 4 all'ordine del giorno dell'Assemblea "*Nomina del Collegio Sindacale*":

4.1. nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028;
4.2. determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale.

4.1. nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028. *Il Promotore propone di nominare quali membri effettivi del Collegio Sindacale della Società:* *1. Fausto Zanon* *2. Claudia Costanza* *Il Promotore propone di nominare quale membro supplente del Collegio Sindacale della Società:* *1. Luigi Fontana*	☐ **Rilascia la delega per votare a favore** ☐ **Non rilascia la delega**
4.2. determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale. *Il Promotore propone determinare il compenso annuo lordo spettante ai sindaci effettivi nella misura di Euro 40.000 per il presidente del Collegio Sindacale ed Euro 30.000 per ciascuno degli altri sindaci effettivi, oltre al rimborso delle spese sostenute in ragione dell'incarico*	☐ **Rilascia la delega per votare a favore** ☐ **Non rilascia la delega**

Qualora si verifichino circostanze ignote[1] all'atto del rilascio della delega che non possono essere comunicate, il sottoscritto, il/la sottoscritto/a, con riferimento a:

1. Punto 3 all'ordine del giorno dell'Assemblea – "*Nomina del Consiglio di Amministrazione: 3.1. determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione; 3.2. determinazione della*

[1] Il voto può essere esercitato in modo difforme solo qualora le circostanze sopravvenute facciano ragionevolmente ritenere che il delegante, se le avesse conosciute, avrebbe dato la sua approvazione.

***durata in carica del Consiglio di Amministrazione; 3.3. nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione; 3.4. nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; 3.5. determinazione degli emolumenti dei componenti del Consiglio di Amministrazione.*" Scegliere una fra le seguenti opzioni**

1° proposta del promotore: □ AUTORIZZA il Promotore a votare in modo difforme dalla proposta[2].

2° proposta del promotore: □ AUTORIZZA il Promotore a votare in modo difforme dalla proposta.

3° proposta del promotore: □ AUTORIZZA il Promotore a votare in modo difforme dalla proposta.

4° proposta del promotore: □ AUTORIZZA il Promotore a votare in modo difforme dalla proposta.

5° proposta del promotore: □ AUTORIZZA il Promotore a votare in modo difforme dalla proposta.

2. **Punto 4 all'ordine del giorno dell'Assemblea – "*Nomina del Collegio Sindacale. 4.1 nomina dei componenti del Collegio Sindacale e del suo Presidente per gli esercizi 2026-2028. 4.2 determinazione degli emolumenti dei componenti del Collegio Sindacale*". Scegliere una fra le seguenti opzioni**

1° proposta del promotore: □ AUTORIZZA il Promotore a votare in modo difforme dalla proposta.

2° proposta del promotore: □ AUTORIZZA il Promotore a votare in modo difforme dalla proposta.

B) La sezione B) del modello Consob previsto dall'Allegato 5C del Regolamento Emittenti è omessa in quanto il Promotore non intende esercitare il voto in modo difforme dalle proprie proposte, nel caso in cui la delega non sia rilasciata in conformità alle proprie proposte.

C) ALTRE DELIBERAZIONI (**non oggetto di sollecitazione**) **(*)**

1. **Punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea – "*1. Bilancio d'esercizio della Società e bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e distribuzione dividendo. 1.1 approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, inclusivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024; deliberazioni inerenti e conseguenti. 1.2 destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti*". Scegliere una fra le seguenti opzioni**

Opzione a) □ rilascia la delega: **favorevole**

Opzione b) □ rilascia la delega: **contrario**

Opzione c) □ rilascia la delega: **astenuto**

Opzione d) □ **non rilascia** la delega

2. **Punto 2 all'ordine del giorno dell'Assemblea – "*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. 2.1 approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., politica sulla remunerazione per l'esercizio 2026) redatta ai sensi dell'articolo 123- ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. 2.3 voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025) redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 "*. Scegliere una fra le seguenti opzioni**

Opzione a) □ rilascia la delega: **favorevole**

Opzione b) □ rilascia la delega: **contrario**

Opzione c) □ rilascia la delega: **astenuto**

Opzione d) □ **non rilascia** la delega

---

[2] In assenza di tale autorizzazione, la delega si intende confermata.

Per le delibere indicate nella precedente sezione C), qualora si verifichino **circostanze ignote** all'atto del rilascio della delega ([3]), il sottoscritto, con riferimento al:

3. **Punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea – "*1. Bilancio d'esercizio della Società e bilancio consolidato al 31 dicembre 2025 e distribuzione dividendo. 1.1 approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, corredato dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, dalla relazione del Collegio Sindacale e dalla relazione della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025, inclusivo della rendicontazione consolidata di sostenibilità ai sensi del D.Lgs. n. 125/2024; deliberazioni inerenti e conseguenti. 1.2 destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti*". Scegliere una fra le seguenti opzioni**

   Opzione a) □ conferma le istruzioni

   Opzione b) □ revoca le istruzioni **(*)**

   Opzione c) modifica le istruzioni: c) 1. □ favorevole c) 2. □ contrario c) 3. □ astenuto c) 4. □ non rilascia delega

   Opzione d) □ autorizza a votare in modo difforme dalle istruzioni ricevute

4. **Punto 2 all'ordine del giorno dell'Assemblea – "*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'articolo 123-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. 2.1 approvazione della prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., politica sulla remunerazione per l'esercizio 2026) redatta ai sensi dell'articolo 123- ter, commi 3-bis e 3-ter, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. 2.3 voto consultivo sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti (i.e., relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2025) redatta ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58*". Scegliere una fra le seguenti opzioni**

   Opzione a) □ conferma le istruzioni

   Opzione b) □ revoca le istruzioni **(*)**

   Opzione c) modifica le istruzioni: c) 1. □ favorevole c) 2. □ contrario c) 3. □ astenuto c) 4. □ non rilascia delega

   Opzione d) □ autorizza a votare in modo difforme dalle istruzioni ricevute

(*) Ai sensi dell'art. 138, comma 6, del Regolamento Emittenti, in relazione alle proposte di deliberazione per le quali non siano state conferite istruzioni di voto, le azioni sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea; le medesime azioni non sono tuttavia computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle delibere.

Il sottoscritto_____ (*nome e cognome del firmatario solo se diverso dal titolare delle azioni*) sottoscrive il presente modulo di delega in qualità di (*barrare la casella interessata*)

□ intestatario delle azioni
□ creditore pignoratizio
□ riportatore
□ usufruttuario
□ custode
□ gestore
□ rappresentante legale o procuratore con potere di subdelega

[3] Ove si verifichino circostanze di rilievo, ignote all'atto del rilascio della delega, che non possono essere comunicate al delegante, è possibile scegliere tra: a) la conferma dell'istruzione di voto già espressa; b) la revoca dell'istruzione di voto già espressa; c) la modifica dell'istruzione di voto già espressa; d) l'autorizzazione al Promotore ad esprimere un voto difforme da quello indicato nella sezione C) del presente modulo qualora le circostanze sopravvenute facciano ragionevolmente ritenere che il delegante, se le avesse conosciute, avrebbe modificato in tal senso le istruzioni di voto. Ove non sia effettuata alcuna scelta si intenderanno confermate le istruzioni di voto conferite.

Data_____ Firma_____

APPENDICE NORMATIVA

Decreto legislativo del 24 Febbraio 1998 n. 58 ("TUF")

Sezione II-*ter* – Deleghe di voto

Art. 135-novies (Rappresentanza nell'assemblea)

1. Colui al quale spetta il diritto di voto può indicare un unico rappresentante per ciascuna assemblea, salva la facoltà di indicare uno o più sostituti.
2. In deroga al comma 1, colui al quale spetta il diritto di voto può delegare un rappresentante diverso per ciascuno dei conti, destinati a registrare i movimenti degli strumenti finanziari, a valere sui quali sia stata effettuata la comunicazione prevista dall'articolo 83-sexies.
3. In deroga al comma 1, qualora il soggetto indicato come titolare delle azioni nella comunicazione prevista dall'articolo 83-sexies agisca, anche mediante intestazioni fiduciarie, per conto di propri clienti, questi può indicare come rappresentante i soggetti per conto dei quali esso agisce ovvero uno o più terzi designati da tali soggetti.
4. Se la delega prevede tale facoltà, il delegato può farsi sostituire da un soggetto di propria scelta, fermo il rispetto dell'articolo 135-decies, comma 3, e ferma la facoltà del rappresentato di indicare uno o più sostituti.
5. Il rappresentante può, in luogo dell'originale, consegnare o trasmettere una copia, anche su supporto informatico, della delega, attestando sotto la propria responsabilità la conformità della delega all'originale e l'identità del delegante. Il rappresentante conserva l'originale della delega e tiene traccia delle istruzioni di voto eventualmente ricevute per un anno a decorrere dalla conclusione dei lavori assembleari.
6. La delega può essere conferita con documento informatico sottoscritto in forma elettronica ai sensi dell'articolo 21, comma 2, del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82. Le società indicano nello statuto almeno una modalità di notifica elettronica della delega.
7. I commi 1, 2, 3 e 4 si applicano anche nel caso di trasferimento delle azioni per procura.
8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 2372 del codice civile. In deroga all'articolo 2372, secondo comma, del codice civile, le Sgr, le Sicav, le società di gestione armonizzate, nonché i soggetti extracomunitari che svolgono attività di gestione collettiva del risparmio, possono conferire la rappresentanza per più assemblee.

Art. 135-decies (Conflitto di interessi del rappresentante e dei sostituti)

1. Il conferimento di una delega ad un rappresentante in conflitto di interessi è consentito purché il rappresentante comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche istruzioni di voto per ciascuna delibera in relazione alla quale il rappresentante dovrà votare per conto del socio. Spetta al rappresentante l'onere della prova di aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo al conflitto d'interessi. Non si applica l'articolo 1711, secondo comma, del codice civile.
2. Ai fini del presente articolo, sussiste in ogni caso un conflitto di interessi ove il rappresentante o il sostituto:
   a. controlli, anche congiuntamente, la società o ne sia controllato, anche congiuntamente, ovvero sia sottoposto a comune controllo con la società;
   b. sia collegato alla società o eserciti un'influenza notevole su di essa ovvero quest'ultima eserciti sul rappresentante stesso un'influenza notevole;
   c. sia un componente dell'organo di amministrazione o di controllo della società o dei soggetti indicati alle lettere a) e b);
   d. sia un dipendente o un revisore della società o dei soggetti indicati alla lettera a);
   e. sia coniuge, parente o affine entro quarto grado dei soggetti indicati alle lettere da a) a c);
   f. sia legato alla società o ai soggetti indicati alle lettere a), b), c) ed e) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale che ne compromettano l'indipendenza.
3. La sostituzione del rappresentante con un sostituto in conflitto di interessi è consentita solo qualora il sostituto sia stato indicato dal socio. Si applica in tal caso il comma 1. Gli obblighi di comunicazione e il relativo onere della prova rimangono in capo al rappresentante.

4. Il presente articolo si applica anche nel caso di trasferimento delle azioni per procura.

Sezione III – Sollecitazione di deleghe

Art. 136 (Definizioni)

1. Ai fini della presente sezione, si intendono per:
   a. "delega di voto", il conferimento della rappresentanza per l'esercizio del voto nelle assemblee;
   b. "sollecitazione", la richiesta di conferimento di deleghe di voto rivolta a più di duecento azionisti su specifiche proposte di voto ovvero accompagnata da raccomandazioni, dichiarazioni o altre indicazioni idonee a influenzare il voto;
   c. "promotore", il soggetto, compreso l'emittente, o i soggetti che congiuntamente promuovono la sollecitazione.

Art. 137 (Disposizioni generali)

1. Al conferimento di deleghe di voto ai sensi della presente sezione si applicano gli articoli 135-novies e 135-decies.5
2. Le clausole statutarie che limitano in qualsiasi modo la rappresentanza nelle assemblee non si applicano alle deleghe di voto conferite in conformità delle disposizioni della presente sezione.
3. Lo statuto può prevedere disposizioni dirette a facilitare l'espressione del voto tramite delega da parte degli azionisti dipendenti
4. Le disposizioni della presente sezione non si applicano alle società cooperative.

4-bis. Le disposizioni della presente sezione si applicano anche alle società italiane con strumenti finanziari diversi dalle azioni ammessi con il consenso dell'emittente alla negoziazione sui mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea, con riguardo al conferimento della rappresentanza per l'esercizio del diritto di voto nelle assemblee dei titolari di tali strumenti finanziari

Art. 138 (Sollecitazione)

1. La sollecitazione è effettuata dal promotore mediante la diffusione di un prospetto e di un modulo di delega.
2. Il voto relativo alle azioni per le quali è stata rilasciata la delega è esercitato dal promotore. Il promotore può farsi sostituire solo da chi sia espressamente indicato nel modulo di delega e nel prospetto di sollecitazione.

Art. 141 (Associazioni di azionisti)

1. Non costituisce sollecitazione ai sensi dell'articolo 136, comma 1, lettera b), la richiesta di conferimento di deleghe di voto accompagnata da raccomandazioni, dichiarazioni o altre indicazioni idonee a influenzare il voto rivolta ai propri associati dalle associazioni di azionisti che:
   a. sono costituite con scrittura privata autenticata;
   b. non esercitano attività di impresa, salvo quelle direttamente strumentali al raggiungimento dello scopo associativo;
   c. sono composte da almeno cinquanta persone fisiche ciascuna delle quali è proprietaria di un quantitativo di azioni non superiore allo 0,1 per cento del capitale sociale rappresentato da azioni con diritto di voto.
2. Le deleghe conferite all'associazione di azionisti ai sensi del comma 1 non sono computate ai fini del calcolo del limite di duecento azionisti previsto dall'articolo 136, comma 1, lettera b)

Art. 142 (Delega di voto)

1. La delega di voto è sottoscritta dal delegante, è revocabile e può essere conferita soltanto per singole assemblee già convocate, con effetto per le eventuali convocazioni successive; essa non può essere rilasciata in bianco e indica la data, il nome del delegato e le istruzioni di voto.

2. La delega può essere conferita anche solo per alcune delle proposte di voto indicate nel modulo di delega o solo per alcune materie all'ordine del giorno. Il rappresentante è tenuto a votare per conto del delegante anche sulle materie iscritte all'ordine del giorno, sulle quali abbia ricevuto istruzioni, non oggetto della sollecitazione. Le azioni per le quali è stata conferita la delega, anche parziale, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea.

Art. 143 (Responsabilità)

1. Le informazioni contenute nel prospetto o nel modulo di delega e quelle eventualmente diffuse nel corso della sollecitazione devono essere idonee a consentire all'azionista di assumere una decisione consapevole; dell'idoneità risponde il promotore.
2. Il promotore è responsabile della completezza delle informazioni diffuse nel corso della sollecitazione.
3. Nei giudizi di risarcimento dei danni derivanti da violazione delle disposizioni della presente sezione e delle relative norme regolamentari spetta al promotore l'onere della prova di avere agito con la diligenza richiesta.

Art. 144 (Svolgimento della sollecitazione e della raccolta)

1. La Consob stabilisce con regolamento regole di trasparenza e correttezza per lo svolgimento della sollecitazione e della raccolta di deleghe. Il regolamento, in particolare, disciplina:
   a. il contenuto del prospetto e del modulo di delega, nonché le relative modalità di diffusione;
   b. sospendere l'attività di sollecitazione e di raccolta di deleghe, nonché le condizioni e le modalità da seguire per l'esercizio e la revoca delle stesse;
   c. le forme di collaborazione tra il promotore e i soggetti in possesso della informazioni relative all'identità dei soci, al fine di consentire lo svolgimento della sollecitazione.
2. La Consob può:
   a. richiedere che il prospetto e il modulo di delega contengano informazioni integrative e stabilire particolari modalità di diffusione degli stessi;
   b. sospendere l'attività di sollecitazione in caso di fondato sospetto di violazione delle disposizioni della presente sezione ovvero vietarla in caso di accertata violazione delle predette disposizioni;
   c. esercitare nei confronti dei promotori i poteri previsti dagli articoli 114, comma 5, e 115, comma 1.
4. Nei casi in cui la legge preveda forme di controllo sulle partecipazioni al capitale delle società, copia del prospetto e del modulo di delega deve essere inviata alle autorità di vigilanza competenti prima della sollecitazione. Le autorità vietano la sollecitazione quando pregiudica il perseguimento delle finalità inerenti ai controlli sulle partecipazioni al capitale.

Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti")

Capo II – Sollecitazione di deleghe

Art. 135 (Definizioni)

1. Ai fini del presente Capo, si applicano le definizioni di "intermediario" e "ultimo intermediario" stabilite nell'articolo 2 del Provvedimento unico sul post-trading adottato dalla Consob e dalla Banca d'Italia il 13 agosto 2018, come successivamente modificato.

Art. 136 (Procedura di sollecitazione)

1. Chiunque intenda promuovere una sollecitazione di deleghe trasmette un avviso alla società emittente, che lo pubblica senza indugio sul proprio sito internet, alla Consob, al gestore del mercato ed al depositario centrale delle azioni.
2. L'avviso indica:

a. i dati identificativi del promotore e della società emittente le azioni per le quali viene richiesto il conferimento della delega;
b. la data di convocazione dell'assemblea e l'elenco delle materie all'ordine del giorno;
c. le modalità di pubblicazione del prospetto e del modulo di delega nonché il sito internet sul quale sono messi a disposizione tali documenti;
d. la data a partire dalla quale il soggetto a cui spetta il diritto di voto può richiedere al promotore il prospetto e il modulo di delega ovvero prenderne visione presso il gestore del mercato;
e. le proposte di deliberazione per le quali si intende svolgere la sollecitazione.

3. Il prospetto e il modulo, contenenti almeno le informazioni previste dagli schemi riportati negli Allegati 5B e 5C, sono pubblicati mediante la contestuale trasmissione alla società emittente, alla Consob, al gestore del mercato e al depositario centrale nonché messi a disposizione senza indugio sul sito internet indicato dal promotore ai sensi del comma 2, lettera c). Tale sito internet può essere quello dell'emittente, con il consenso di quest'ultimo. Il depositario centrale informa, senza indugio, gli intermediari della disponibilità del prospetto e del modulo di delega.
5. Il promotore consegna il modulo corredato del prospetto a chiunque ne faccia richiesta.
6. Ogni variazione del prospetto e del modulo resa necessaria da circostanze sopravvenute è tempestivamente resa nota con le modalità indicate nel comma 3.
7. A richiesta del promotore:
   a. il depositario centrale comunica su supporto informatico, entro un giorno lavorativo dal ricevimento della richiesta, i dati identificativi degli intermediari partecipanti sui conti dei quali sono registrate azioni della società emittente nonché la relativa quantità di azioni;
   b. gli intermediari comunicano su supporto informatico, entro tre giorni lavorativi dal ricevimento della richiesta:
      - i dati identificativi dei soggetti, cui spetta il diritto di voto, che non abbiano espressamente vietato la comunicazione dei propri dati, in relazione ai quali essi operino come ultimi intermediari nonché il numero di azioni della società emittente registrate sui rispettivi conti;
      - i dati identificativi dei soggetti che abbiano aperto conti in qualità di intermediari e la quantità di azioni della società emittente rispettivamente registrata su tali conti;
   c. la società emittente mette a disposizione su supporto informatico, entro tre giorni lavorativi dal ricevimento della richiesta, i dati identificativi dei soci e le altre risultanze del libro soci e delle altre comunicazioni ricevute in forza di disposizioni di legge o di regolamento.
8. A partire dalla pubblicazione dell'avviso previsto dal comma 1, chiunque diffonde informazioni attinenti alla sollecitazione ne dà contestuale comunicazione al gestore del mercato e alla Consob, che può richiedere la diffusione di precisazioni e chiarimenti.
9. Le spese relative alla sollecitazione sono a carico del promotore.
10. La mera decisione, assunta da più soggetti, di promuovere congiuntamente una sollecitazione non rileva ai fini degli adempimenti previsti dall'articolo 122 del Testo unico.

Art. 137 (Obblighi di comportamento)

1. Il promotore si comporta con diligenza, correttezza e trasparenza.
2. Nei contatti con i soggetti sollecitati, il promotore si astiene dallo svolgimento dell'attività nei confronti di coloro che si siano dichiarati non interessati, fornisce in modo comprensibile i chiarimenti richiesti e illustra le ragioni della sollecitazione ponendo, in ogni caso, in evidenza le implicazioni derivanti da rapporti di affari o partecipativi propri o di soggetti appartenenti al suo gruppo, con la società emittente o con soggetti appartenenti al gruppo di quest'ultima.
3. Il promotore, diverso dalla società emittente, informa che, ove espressamente autorizzato dal soggetto sollecitato, nel caso in cui si verifichino circostanze di rilievo, ignote all'atto del rilascio della delega e che non possono essere a questi comunicate, tali da far ragionevolmente ritenere che lo stesso, se le avesse conosciute, avrebbe dato la sua approvazione, il voto potrà essere esercitato in modo difforme da quello proposto.
4. Il promotore mantiene la riservatezza sui risultati della sollecitazione.

5. Il promotore dà notizia con comunicato stampa, diffuso senza indugio con le modalità indicate nell'articolo 136, comma 3, dell'espressione del voto, delle motivazioni del voto eventualmente esercitato in modo difforme da quello proposto ai sensi del comma 3, e dell'esito della votazione.
6. Ai sensi dell'articolo 142, comma 2, del Testo unico, chi esercita il voto in assemblea è tenuto a votare per conto del delegante anche sulle materie iscritte all'ordine del giorno per le quali il promotore non abbia formulato proposte, secondo la volontà espressa dal delegante stesso nel modulo di delega ai sensi dell'articolo 138, comma 3.
7. Il promotore non può acquisire deleghe di voto ai sensi dell'articolo 2372 del codice civile.

Art. 138 (Conferimento e revoca della delega di voto)

1. Per il conferimento della delega il soggetto a cui spetta il diritto di voto trasmette al promotore il modulo di delega, anche come documento informatico sottoscritto in forma elettronica, ai sensi dell'articolo 20, commi 1-bis e 1-ter, del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82.
2. Il promotore decide se esercitare il voto anche in modo non conforme alle proprie proposte e fornisce indicazione di tale scelta nel prospetto. Ove la sollecitazione di deleghe sia promossa dalla società emittente, questa è tenuta ad esercitare il voto anche in modo non conforme alle proprie proposte.
3. Il soggetto a cui spetta il diritto di voto che abbia conferito la delega, anche parziale, può esprimere con lo stesso modulo di delega il proprio voto per le materie iscritte all'ordine del giorno per le quali il promotore non abbia richiesto il conferimento della delega. Per le stesse materie è fatto divieto al promotore di formulare raccomandazioni, dichiarazioni o altre indicazioni idonee a influenzare il voto.
4. Nei casi previsti ai commi 2 e 3, il promotore, se diverso dalla società emittente, può esprimere, ove espressamente autorizzato dal delegante, un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni nel caso si verifichino circostanze di rilievo, ignote all'atto del rilascio della delega e che non possono essere comunicate al delegante, tali da far ragionevolmente ritenere che questi, se le avesse conosciute, avrebbe dato la sua approvazione, ovvero in caso di modifiche o integrazioni delle proposte di deliberazione sottoposte all'assemblea.
5. Nei casi previsti al comma 4, il promotore dichiara in assemblea:
   a. il numero di voti espressi in modo difforme dalle istruzioni ricevute ovvero, nel caso di integrazioni delle proposte di deliberazione sottoposte all'assemblea, espressi in assenza di istruzioni, rispetto al numero complessivo dei voti esercitati, distinguendo tra astensioni, voti contrari e voti favorevoli;
   b. le motivazioni del voto espresso in modo difforme dalle istruzioni ricevute o in assenza di istruzioni.
6. Nei casi previsti ai commi 3 e 4, in relazione alle proposte di deliberazione per le quali non siano state conferite istruzioni di voto e non sia stata concessa l'autorizzazione ad esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni, le azioni sono comunque computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea; le medesime azioni non sono tuttavia computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle delibere.
7. La delega è revocata mediante dichiarazione scritta, rilasciata con le modalità previste dal comma 1, portata a conoscenza del promotore almeno il giorno precedente l'assemblea.

Art. 139 (Interruzione della sollecitazione)

1. In caso di interruzione per qualsiasi ragione della sollecitazione, il promotore ne dà notizia con le modalità previste nell'articolo 136, comma 3.
2. Salvo riserva contraria contenuta nel prospetto, il promotore esercita comunque il voto relativo alle azioni per le quali la delega è stata conferita prima della pubblicazione della notizia prevista dal comma 1. Tale disposizione non si applica ove l'interruzione della sollecitazione sia disposta ai sensi dell'articolo 144, comma 2, lettera b), del Testo unico.

CURRICULUM VITAE

Full name	*Katarína Kohlmayer*
Date of birth / Age	*26 December 1967 (Age: 58)*
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	*None*
Overview	*Katarína Kohlmayer is a senior financial executive and board member with extensive experience in corporate finance, mergers and acquisitions and capital markets. As Chief Financial Officer and a member of the board at KKCG Group, she oversees financial strategy, financing, banking relationships, M&A activities and ESG across a diversified international investment group. She brings significant international investment banking experience from 15 years at Morgan Stanley, with a focus on M&A and capital markets transactions. She is recognised for her strong financial expertise, strategic insight and extensive board-level experience across multiple jurisdictions. She serves on a number of boards of KKCG group companies including publicly listed Allwyn AG. She earned an MBA from Harvard Business School.*
Management and control offices held	• ***Allwyn AG*** *– Member of the Board of Directors (March 2026 – Present)* • ***ALLWYN ENTERTAINMENT LTD*** *(formerly SAZKA GROUP UK 2 LTD) – Director (January 2021 – Present)* • ***ALLWYN ENTERTAINMENT FINANCING (UK) PLC*** *– Director (January 2022 – Present)* • ***Allwyn International AG*** *(formerly Allwyn International a.s.) – Member of the Board of Directors (October 2024 – Present)* • ***Allwyn North America Inc.*** *(formerly Camelot Global Services (North America) Inc.) – Director (March 2023 – Present)* • ***Allwyn Services Czech Republic a.s.*** *(formerly SAZKA Group CZ a.s.) – Member of the Board of Directors (December 2020 – Present)* • ***ALLWYN SERVICES UK LTD*** *(formerly SAZKA GROUP UK LIMITED) – Director (May 2020 – Present)* • ***ALLWYN UK HOLDING LTD*** *(formerly SAZKA GROUP UK HOLDING LTD) – Director (January 2021 – Present)* • ***ALLWYN UK HOLDING B LTD*** *(formerly ALLWYN FINANCING (UK) LTD) – Director (January 2022 – Present)*

	• ***ALLWYN UK HOLDING C LTD*** *– Director (December 2022 – Present)* • ***Allwyn US Holding Inc.*** *– Director (March 2023 – Present)* • ***Azúr a.s.*** *– Member of the Supervisory Board (October 2024 – Present)* • ***Camelot UK Lotteries Limited*** *– Director (February 2023 – Present)* • ***Casinos Austria Aktiengesellschaft*** *– Member of the Supervisory Board (July 2018 – Present)* • ***KKCG Advisory a.s.*** *– Member of the Board of Directors (December 2024 – Present)* • ***KKCG Group AG*** *(formerly KKCG AG) – Member of the Board of Directors (December 2024 – Present)* • ***KKCG LIQUIDITY SOLUTIONS LTD*** *– Director (June 2025 – Present)* • ***KKCG Methanol Holdings LLC*** *(formerly KKCG US LLC) – Manager (March 2016 – Present)* • ***KKCG Services a.s.*** *(formerly KKCG a.s.) – Member of the Board of Directors (January 2025 – Present)* • ***KKCG UK Advisory LTD*** *– Director (November 2024 – Present)* • ***KKCG US Advisory LLC*** *– Director (July 2019 – Present)* • ***Liberty One O&M LLC*** *– Officer (April 2023 – Present)* • ***Liberty One Methanol LLC*** *– Manager (July 2018 – Present)* • ***Liberty Two Methanol LLC*** *– Officer (April 2023 – Present)* • ***Metanol d.o.o.*** *– Director (May 2016 – Present)* • ***MND Group AG*** *– Member of the Board of Directors (December 2016 – Present)* • ***OPAP S.A.*** *(Hellenic Football Prognostic Organization S.A.) – Member of the Board of Directors (Non-Executive) (June 2022 – Present)* • ***Österreichische Lotterien GmbH*** *– Member of the Supervisory Board (May 2022 – Present)* • ***Rezervoarji d.o.o.*** *– Director (May 2016 – Present)* • ***US Methanol LLC*** *– Manager (March 2016 – Present)* • ***US Methanol Midco LLC*** *– Manager (October 2022 – Present)*
Major appointments and	• ***KKCG AG*** *– Group CFO, London, Prague (April 2014 – Present)*

other professional experience	• ***VTB Capital*** *– Managing Director, Moscow, Russia (October 2011 – April 2014)* • ***Morgan Stanley*** *– Managing Director (August 1996 – August 2011)*
Educational background	• ***Harvard Business School*** *– Master of Business Administration (1996)* • **University of Economics in Bratislava** – Degree in Economics (1992)
Additional information	• *Owner of 43,426 shares in Ferretti S.p.A. (0.01%)* • *Languages – Slovak/Czech (native), English (fluent), Russian (fluent), German (working knowledge)*

STEFANO DOMENICALI

President & CEO, Formula 1®

Stefano Domenicali has been President & CEO, Formula 1® since January 2021.

Born in Imola in 1965, after studying economics and business at the University of Bologna, he indulged his passion for motorsport and joined Ferrari in Maranello in 1991.

He took on positions of increasing responsibility, becoming Head of Business Planning/Control & International Race Director at the Ferrari-owned Mugello circuit in 1993, and later Personnel and Organizational and Sponsorship Manager.

In 1998 he was appointed Formula 1 team manager. In 2004 he assumed the position of Ferrari's Formula 1 Sports Director and in 2008 became Team Principal of Scuderia Ferrari, contributing to the Ferrari team's many victories.

In 2014 he joined Audi AG as Vice President New Business Initiatives. In 2016 he was appointed Chairman & Chief Executive Officer of Automobili Lamborghini S.p.A. Under his stewardship, Automobili Lamborghini achieved significant milestones with sales up 43%, more than 8 thousand cars delivered, and new models that have contributed to the brand's international success in the luxury segment.

As Formula 1 President and CEO, he is currently Co-chairman of the F1 Commission and Member of the WMSC FIA.

In 2019, he was a Member of the UEFA Organization Committee on the occasion of the European Under-21 Football Championship.

Stefano Domenicali is currently a Member of the Board of Directors of Brunello Cucinelli S.p.A and Ferretti Group.

He has been a member of the Technical Scientific Committee of Hyperloop Italia since 2021 and a member of the International Advisory Board - Bologna Business School.

From 2019 to 2021 he was President of the Automotive Industry of Confindustria Emilia and Member of the Advisory Board for Foreign Investors of Confindustria. From 2020 to 2021 he served as Vice-President of the Altagamma Foundation.

In 2022 on the recommendation of His Most Reverend Eminence Cardinal Mauro Gambetti he was appointed Member of the Sustainability Committee of the Fratelli Tutti Foundation.

The Vatican City Foundation was established to reach out to the world and continue the mission of St. Peter and the Pontiff, his successor.

In 2022, he was awarded the Collare D'Oro maximum sports honor issued by CONI

In October 2000, the Mayor of the City of Imola bestowed upon Stefano Domenicali the City's highest honor "The Grifo of the City of Imola"

In May 2023, the Mayor of the City of Imola bestowed on Stefano Domenicali "The Keys of the City of Imola"

In 2002, he was awarded the honor of Officer of the Order of Merit of the Italian Republic and in 2019 that of Commendatore.

On June 2, 2023, he was appointed Cavaliere del Lavoro decorated with the Ordine al “Merito del Lavoro” (Order of Merit for Labour) by the President of the Italian Republic - June 2023

On October 14, 2023 NIAF’s 48th Anniversary Gala honoree Stefano Domenicali the NIAF (National Italian American Foundation) Leonardo da Vinci Award in Sports Management

On November 2023 he was awarded the Premio Leonardo 2023

He combines his passion for racing with basketball, soccer, mountain sports and aviation. Stefano Domenicali gives talks and seminars at leading international university institutions, including Columbia University in New York, Harvard Business School, Stanford University, and SDA Bocconi.

CURRICULUM VITAE

Full name	*Alberto Galassi*
Date of birth / Age	*23 December 1964 (age: 62)*
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	• ***Ferretti S.p.A.*** *– Chief Executive Officer and Executive Director (Appointed to the Board on 23 October 2013; appointed Chief Executive Officer on 23 May 2014* • *Director in a number of subsidiaries of the Group*
Overview	*Mr. Alberto Galassi has over 20 years of corporate and business experience. He began his career as a lawyer before moving into senior executive and board roles across industrial, aviation and sports organisations. For the past 12 years, he has served as Chief Executive Officer of Ferretti, leading the company through a period of significant value creation.*
Management and control offices held	• ***Ferretti S.p.A.*** *– Chief Executive Officer and Executive Director (May 2014 – Present)* • ***Manchester City Football Club*** *– Board member (June 2012 – Present)* • ***Palermo Football Club S.p.A.*** *– Board member (July 2022 – Present)*
Major appointments and other professional experience	• ***Piaggio Aero Industries S.p.A.*** *– Chairman (2014)* • ***Piaggio Aero Industries S.p.A.*** *– Chief Executive Officer (2009 – 2014)* • ***Piaggio Aero Industries S.p.A.*** *– Board member and member of the Executive Committee; responsible for sales and marketing (2000 – 2009)* • ***Novico S.p.A.*** *– Board member (1995 – 1997)* • ***Studio Legale Capece Minutolo*** *– Lawyer, specialising in administrative law and international arbitration (1993 – 2000)*

Educational background	• ***University of Modena, Italy*** *– Degree in Law (1990)*
Additional information	• *Admitted as a lawyer to the* ***Italian Bar Association*** *in* ***1996***

KAREL KOMAREK

DATE OF BIRTH: 15 March 1969
PLACE OF BIRTH: Hodonin, Czech Republic
NATIONALITY: Czech

PROFESSIONAL SUMMARY

- Karel Komarek is the founder and chairman of the board of KKCG, one of Europe's fastest growing investment and innovation groups, with expertise in lottery and gaming, energy, technology, and real estate. KKCG and its portfolio companies employ over 16,000 people in 40+ countries, primarily in Europe and North America, with more than €15 billion in assets under management.
- Mr. Komarek is an entrepreneur, investor, and philanthropist with a thirty-year track record of building successful businesses and is responsible for the group's long-term strategic development. With investments spanning renewable energy, AI, and human performance technology, from start-ups to industry stalwarts, Mr. Komarek is committed to achieving lasting, sustainable impact, both commercially and charitably.
- Together with his wife Stepanka Komarkova, he co-founded the Karel Komarek Family Foundation (KKFF) which focuses on community development, sustainable transformation of urban spaces and the support of culture and arts education. A former Co-Chair of the Kennedy Center International Committee on the Arts, and Co-Founder of the celebrated Dvorak Prague Music Festival. Mr. Komarek is a proud patron of performing arts and advocate of classical music.
- Aligned with his belief in challenging the status quo and passion for sport, Mr. Komarek co-launched the More Than Equal project, a program seeking the first female Formula 1 World Champion, in 2022.

WORK EXPERIENCE

Mr. Komarek is a Founder / General Manager / Chairman of corporate bodies of various companies within the KKCG Group, among others:

KKCG Group AG, Lucerne, Switzerland
Chairman of the Board of Directors **2016 – present**

Allwyn AG, Lucerne, Switzerland
Chairman of the Board of Directors **2020 – present**

Allwyn International AG, Lucerne, Switzerland
Chairman of the Board of Directors **2016 – present**

US Methanol LLC, USA
Director **2016 – present**

MND a.s., Hodonin, Czech Republic
Chairman of the Board of Directors **2010 – 2026**

Mr. Komárek's professional background in non-profit companies outside the KKCG Group:

Karel Komarek Family Foundation
Founder **2017 – present**

Nadace Promeny Karla Komarka *(in 2024 merged with Karel Komarek Family Foundation)*
Founder **2006 – 2024**

OTHER

Languages: Czech (native speaker), English (fluent).

CURRICULUM VITAE – Appendix

Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	*None*
Management and control offices held	• ***Allwyn AG (CHE)*** *(formerly SAZKA Entertainment AG) – Chairman of the Board of Directors (November 2020 – Present)* • ***Allwyn AG (LUX)*** *– Member of the Board of Directors (March 2026 – Present)* • ***Allwyn International AG*** *(formerly Allwyn International a.s.) – Chairman of the Board of Directors (October 2024 – Present)* • ***AUTOKLUB SPEED v AČR*** *– Chairman of the Members' Meeting (February 2017 – Present)* • ***KKCG Advisory a.s.*** *– Chairman of the Board of Directors (December 2024 – Present)* • ***KKCG Group AG*** *(formerly KKCG AG) – Chairman of the Board of Directors (December 2024 – Present)* • ***KKCG Holding AG*** *– Chairman of the Board of Directors (December 2015 – Present)* • ***Liberty One Methanol LLC*** *– Director (July 2018 – Present)* • ***MND Group AG*** *– Chairman of the Board of Directors (December 2015 – Present)* • ***Montirolo AG*** *– Chairman of the Board of Directors (September 2019 – Present)* • ***More Than Equal Limited*** *– Director (June 2022 – Present)* • ***Nadace Karel Komárek Family Foundation*** *– Chairman of the Foundation Board (June 2017 – Present)* • ***US Methanol LLC*** *– Director (March 2016 – Present)* • ***V Racing AG*** *– Chairman of the Board of Directors (May 2023 – Present)* • ***Valea Art AG*** *– Member of the Board of Directors (June 2022 – Present)* • ***Valea Real Estate AG*** *– Chairman of the Board of Directors (July 2024 – Present)* • ***Villa du Lac AG*** *– Chairman of the Board of Directors (April 2021 – Present)* • ***American Racing Challenger Team USA LLP*** *– Chairman (March 2026 – Present)*

Additional information	• *Sole beneficiary of Valea Foundation which indirectly through KKCG Group AG owns KKCG Maritime (Azúr a.s.), which as at the date of this declaration holds 49,030,027 shares (14.49%) in Ferretti S.p.A.* • *Long-term customer of Ferretti S.p.A. products*

CURRICULUM VITAE

Full name	*Zuzana Prokopcová (Soukupová, Tairova)*
Date of birth / Age	*24 February 1974 (age: 52)*
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	*None*
Overview	*Experienced senior financial executive and board member with extensive expertise in audit, risk management, accounting, treasury and corporate governance. She has held numerous supervisory board and audit committee roles in financial institutions and industrial companies and currently serves as Chair of the Audit Committee at publicly listed Moneta Money Bank. Her background includes senior leadership positions in banking, extensive audit experience from PwC and advisory services, as well as executive roles in large corporate groups. She brings strong expertise in internal control systems, financial reporting and regulatory compliance.*
Management and control offices held	• ***MONETA Money Bank, a.s.*** *– Member of the Supervisory Board (November 2024 – Present)* • ***MONETA Money Bank, a.s.*** *– Member of the Audit Committee (October 2017 – Present); Chair (November 2024 – Present)* • ***MONETA Stavební Spořitelna, a.s.*** *– Member of the Audit Committee (April 2020 – Present); Chair (November 2024 – Present)* • ***Kofola Československo, a.s.*** *– Member of the Audit Committee (December 2018 – Present); Chair (November 2023 – Present)* • ***Foundation MONETA Clementia*** *– Vice-Chair of the Management Board (April 2021 – Present)* *Responsibilities include oversight of internal audit, risk management and accounting functions, as well as statutory duties related to supervisory and governance roles.*

Major appointments and other professional experience	• ***PPF Group N.V.*** *– Member of the Supervisory Board and Audit Committee (September 2021 – April 2026)* • ***Česká televize*** *– Vice-Chair of the Supervisory Commission of the Council of Czech Television (November 2020 – November 2024)* • ***PPF Financial Holding, a.s.*** *– Member of the Audit Committee (September 2021 – January 2023)* • ***Wüstenrot hypoteční banka a.s.*** *– Member of the Audit Committee (April 2020 – December 2020)* • ***Moore Stephens s.r.o.*** *– Chief Operating Officer (October 2017 – April 2018)* • ***Český Aeroholding, a.s.*** *– Vice-Chairman of the Board of Directors (June 2014 – March 2016)* • ***PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o****., Prague, Czech Republic, Director, Assurance Services & Advisory Services, (July 2010 – June 2014)* • ***PricewaterhouseCoopers****, Almaty, Kazakhstan, Director, Assurance Services & Advisory Services (January 2008 – June 2010)* • ***PricewaterhouseCoopers****, Moscow, Russia, Director, member of the Regional Assurance Services Management Group (January 2007 – December 2007)* • ***PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o****., Prague, Czech Republic, Senior Manager, Assurance Services & Advisory Services, (1998 – 2006)* • ***IBM Česká republika, s.r.o.****, Prague, Czech Republic, accountant (1993 – 1998)*
Educational background	*Vysoká škola ekonomická v Praze (University of Economics, Prague) – Degree in Accounting and Financial Management*
Additional information	• *Fellow Member of the Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), UK* • *Winner of CFO of the Year 2015 (2nd place) awarded by the CFO Club Czech Republic*

CURRICULUM VITAE

Full name	*Piero Ferrari*
Date of birth / Age	*22 May 1945 (age: 80)*
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	***Ferretti S.p.A.*** *– Non-Executive Director (June 2016 – Present)*
Overview	*Mr. Piero Ferrari is a senior industrial leader with decades of experience in the automotive and motorsport sector, having held senior management and non-executive roles within the Ferrari Group since the 1960s. He has served in leadership positions across industrial, aerospace, and financial institutions, including listed companies, and has received national honours and honorary academic degrees in recognition of his contribution to industry and engineering.*
Management and control offices held	• ***Ferrari N.V.*** *– Vice-Chairman & Non-Executive Director (listed on NYSE and Borsa Italiana) – Present* • ***Ferrari S.p.A.*** *– Vice-Chairman (1988 – Present)* • ***High Performance Engineering (HPE-COXA)*** *– Founder & Chairman (1998 – Present)*
Major appointments and other professional experience	• ***Ferrari (Group)*** *– Various senior management roles in Motor Sport Division (1970 – 1988)* • ***Piaggio Aerospace*** *– Chairman (1999 – 2014)* • ***Italian Motor Sport Commission*** *– Chairman (1998 – 2001)* • ***BPER Banca S.p.A.*** *– Director & Vice President (listed on Borsa Italiana) – 2002 – 2014*
Educational background	• ***University of Naples Federico II*** *– Honorary Degree in Aerospace Engineering (September 2004)* • ***University of Modena and Reggio Emilia*** *– Honorary Degree in Mechanical Engineering (November 2005)*
Additional information	• *Awarded the title* ***"Knight of Labor" (Cavaliere del Lavoro)*** *by the President of the Republic of Italy – (October 2004)* • *Extensive experience managing relationships with suppliers, sponsors and the* ***Fédération Internationale de l'Automobile (FIA)****.*

CURRICULUM VITAE

Full name	*Jane Eleanor Bardo Townsend*
Date of birth / Age	*25/06/1961*
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	*None*
Overview	*Experienced corporate and M&A lawyer with over three decades of cross-border transactional and advisory experience across the UK, Continental Europe, the Middle East and Central & Eastern Europe. Former partner of Allen & Overy LLP, with extensive exposure to public and private company transactions, capital markets, governance and risk management. Significant board-level experience gained as a Global Board member of Allen & Overy LLP during a period of international expansion and structural transformation of the legal services industry. Strong governance, analytical and organisational capabilities, with a proven ability to operate effectively in complex, multi-jurisdictional environments.*
Management and control offices held	*The candidate has not held any directorships in public companies whose securities are listed on any regulated market during the last three years*
Major appointments and other professional experience	• ***Allen & Overy LLP*** *– Global A&O Board member (2010 – 2014)* • ***Allen & Overy LLP*** *– Partner and Head of Legal Services Centre (2012 – 2019)* • ***Allen & Overy LLP*** *– Corporate/M&A Partner, Prague (2002 – 2012)* • ***Allen & Overy LLP*** *– Regional Managing Partner, Central & Eastern Europe (2004 – 2012)* • ***Allen & Overy LLP*** *– Corporate/M&A Senior Associate & Partner, London and Dubai (1995 – 2002)* • ***Frere Cholmeley, London*** *– Corporate/M&A Associate (1986 – 1994)* • ***Frere Cholmeley, London*** *- Trainee Solicitor (1984 - 1986)*
Educational background	• St Catherine's College, University of Oxford (1980 – 1983) • City of London Polytechnic (1983 - 1984) • Admitted as a Solicitor of England & Wales (1986)

Additional information	• *Engaged in various voluntary and unpaid roles, including governance-related positions within community and charitable organisations (2019 – Present)* • *Active mentor for women pursuing careers in business, public and not-for-profit sectors*

Bader Nasser Al-Kharafi

PERSONAL INFORMATION

Date of Birth: 17/08/1977

Gender: Male

Nationality: Kuwaiti

Marital Status: Married with two children

CAREER PROFILE

Currently holding office as Chairman, CEO, VP and board member of several businesses as part of the Kharafi conglomerate, with an MBA and a degree in Mechanical Engineering, and an exceptional track record in spearheading crucial business development as well as consultancy operations for major firms and social institutions.

EDUCATION

2021 – present IE University, Spain DBA

2016 London Business School MBA

2002 Kuwait University BSc Mechanical Engineering

CERTIFICATIONS

July 2008 - Emak International Academy
Managerial Accounting Course

Mar 2007 - Emak International Academy
Financial Management Course

Apr 2004 – Richardson Sales Program, USA
Sales & Marketing Training

Jan 2002 - Kuwait University
Filtration and Separation Technology

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Mobile Telecommunications Co. KSC (Zain Group)
Vice Chairman (2014) | Group CEO (2017)
Pioneer mobile operator in the Middle East; 41.4M+ customers across 7 countries.
Zain KSA: Vice Chairman (2015) | Board Member (2011)
Zain Sudan: Chairman (2018) | Board Member (2011)
Atheer Telecom Iraq (Zain Iraq): Board Member (2012)
AlKhatem Iraq: Managing Director (2013)

Mobile Telecommunication Company Lebanon (MTC)
General Manager (2013 – 2020)
Mobile Interim Com "MIC2" S.A.L., Lebanon – Chairman (Apr 2012–2020)

Coutts & Co.
Middle East Advisory Board Member (2014 – present)
Kuwait British Friendship Society – Member of the Board

Gulf Bank Kuwait
Chairman | Member of the Board | Member of Board Corporate Governance Committee
One of Kuwait's leading financial services providers, 56 branches. (2012 – 2025)

Boursa Kuwait
Chairman of the Board (2025 – Present)
Member of the Board of the Executive Committee
Chairman of Board of Nomination and Remuneration Committee
Chairman of Corporate Governance Committee
Member of the Violations Review Committee (Oct 2019 – Mar 2020)
Won Boursa Kuwait privatization auction; acquired 44% equity stake in the local exchange.

National Investment Company (NIC) Kuwait
Vice Chairman (2024–Present)
Chairman, Board of Nomination and Remuneration (Sep 2023–Present)
Chairman, Board of Directors and Investment Committee (Sep 2022–Present)
Trainee (July–Dec 2002)
Portfolio manages approx. KD 3.6 billion.

Gulf Cables & Electrical Industries Company, Kuwait 2004 – Present
Managing Director (2004 – 2006)
Chairman(2006 – 2022)
Vice Chairman of the Board of Directors (2022- Present)
Head of Investment Committee (2022- Present)
Head of Audit Committee (2022- Present)
Head of Nominations and Remuneration Committee (2022- Present)

PROFESSIONAL EXPERIENCE – CONTINUED -

2016–Present

BNK Holding KSCC – Founder
Privately held shareholding company, Kuwait. Diversified portfolio:
BNK Automotive: Volvo (Sep 2019), Polestar (Mar 2022), BNK Motion, Ride Safe
SVN Kuwait – private membership club & beach resort (Dec 2022–Present)
BNK Tech – world-class technology & lifestyle brands (May 2025–Present)
Bang & Olufsen - Premium Danish audio-visual products (Oct 2025 - Present)

2015–Present

INJAZ Kuwait
Chairman (2022–Present) | Vice Chairman (2015–2022)
Non-profit delivering entrepreneurship and financial literacy programmes, KG to Grade 12.

Apr 2022–May 2024

Heavy Engineering Industries & Shipbuilding Company (HEISCO), Kuwait
Vice Chairman (2022 – 2024): Maintains a significant equity stake via the holding company and largest shareholder

Nov 2020–Present

Family Business Council – Gulf (FBCG)
Member of the Board

Jul 2019–Jun 2024

Mentor Arabia
Member of the Board

Feb 2018–Present

UNHCR Sustainability Board (MENA)
Member of the Board
Mandated to provide sustainable and innovative solutions for refugees in the MENA region.

2016–Present

Chatham House
Member – The Royal Institute of International Affairs

2011–Present

Refreshment Trading Company (Coca-Cola & Sunkist), Kuwait
Member of the Board
Director of Group Executive Committee | Head of Industrial Activities
Group Vice President, Industrial Activities (2007–2012)
General Manager, Industrial Projects & IT (2005–2007)
Department Manager (2004–2005) | Coordination Engineer (2003–2004)

Apr 2008–Present

Foulath Holding B.S.C. – Bahrain | Member of the Board
Bahrain Steel BSCC: Member of the Board (2006–Present)
ISO certified; 5M tons/year iron oxide pellets; ~$580M annual turnover.
United Stainless Steel Company (USCO), Bahrain: Board Member (2006–2015)

PROFESSIONAL EXPERIENCE – CONTINUED -

2003–Present

Mohammed Abdulmohsin Al-Kharafi & Sons WLL

One of the largest privately owned diversified groups in Kuwait & GCC.
135+ companies in 28+ countries; sectors include construction, trading, manufacturing, investments, development, travel & leisure. Annual turnover exceeding US$2 billion.

- Director of Group Executive Committee / Head of Industrial Activities (2011 – Present)
- Industrial Activities / Group Vice President (2007 – 2012)
- General Manager (2005 – 2007)
- Department Manager (2004 – 2005)
- Coordination Engineer (2003 – 2004)

MAK Holding Industry, Egypt – Chairman / Vice Chairman (2006 – Present)

- EMAK Brake Systems, Egypt – Chairman / Vice Chairman (est. 1991, ISO 14000)
- Arab Aluminum Company SAE, Egypt – Chairman / Vice Chairman
- National Paper Company, Egypt – Chairman / Board Member (2005–2021)
- EMAK Paper Manufacturing, Egypt – Chairman / Board Member (2004–Present)
- Diamond International Motors Company, Egypt – Vice Chairman (2010–2023)

CURRICULUM VITAE

Full name	*Francesca Filippini Pinto (Francesca Filippini)*
Date of birth / Age	*26 August 1971 (age: 54)*
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	*None*
Overview	*Senior executive with over 25 years of experience across senior management roles spanning financial services, business, luxury and the art world, including investment banking at Morgan Stanley and private equity at Permira with a specific focus on consumer and luxury firms at both institutions. She also served as General Manager at Christie's auction house. An experienced international leader with board-level exposure across both commercial and non-profit organisations, she brings a combination of strategic leadership, business development and fundraising expertise.*
Management and control offices held	• ***Francesca Pinto Art Advisory*** *– Independent Curator and Art Advisor (May 2023 – Present)* • ***The Bomb Factory Art Foundation, London (arts charity)*** *– Chair of the Board of Trustees (October 2023 – Present)* • ***The Foundling Museum, London (charity)*** *– Trustee (February 2025 – Present)*
Major appointments and other professional experience	• ***Magnum Photos (London/Paris)*** *– Global Gallery and Retail Director (May 2022 – April 2023)* • ***The Photographers' Gallery (London)*** *– Director of Business Development (October 2017 – April 2022)* • ***Christie's South Kensington (London)*** *– General Manager (September 2015 – October 2017)* • ***The Photographers' Gallery (London)*** *– Head of Development (October 2011 – September 2015)* • ***Permira Private Equity (London)*** *– Investment Executive, Consumer & Luxury Team (March 2007 – January 2009)* • ***Morgan Stanley (London and Milan)*** *– Vice President, Investment Banking Division (July 1995 – February 2006)*
Educational background	***Clore Leadership Programme (Oxford)*** *– Leadership in the Arts (February 2014)*

	University of Glasgow / Christie's Education *– Master in Modern & Contemporary Art History (MLitt) with Distinction (October 2009 – September 2011)* ***Università Commerciale Luigi Bocconi (Milan)*** *– Degree Summa Cum Laude (110 e lode/110) in Business Administration (1990 – 1995)* ***HEC Paris*** *– CEMS Master in Management (Autumn 1994)* ***Wharton School, University of Pennsylvania, USA*** *– MBA Exchange Programme (Autumn 1992), full scholarship* ***Liceo Classico "T Mamiani",*** *Pesaro – High School Diploma/Maturita' Classica (60/60)*
Additional information	• ***Languages*** *– Italian (mother tongue); English, French and Spanish (fluent), conversational German* • ***Professional affiliations*** *– RSA Fellow; AWITA member* • ***Arts sector involvement*** *– Judge and advisor for multiple art awards (including Louis Roederer Prize, Ian Parry Award, Bar-Tur Award)* • ***Patronage*** *– Active patron of the Design Museum, Camden Arts Centre and The Photographers' Gallery* • ***Technical skills*** *– Proficient in Microsoft Office; experienced user of Bloomberg, Raisers' Edge and related databases* • ***Interests*** *– Contemporary visual arts and design, classical music, singing, sailing, adventure travelling*

CURRICULUM VITAE

Full name	*Kamil Zeman*
Date of birth / Age	*15 September 1991 (age: 34)*
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	*None*
Overview	*Kamil Zeman is an investment professional with experience in mergers and acquisitions, corporate strategy, and investment management. He began his career in investment banking at J.P. Morgan in London and New York, where he advised on complex cross-border transactions including M&A, corporate strategy, financing, and IPO, gaining a strong foundation in executing large-scale, high-impact deals.* *Currently, he serves as Executive Director at KKCG Maritime, where he leads origination, execution and asset management of KKCG Group's maritime portfolio, with a focus on driving strategic initiatives and delivering long-term value creation.* *He is a graduate of University of Warwick with degree in Accounting and Finance.*
Management and control offices held	• ***Aricoma Capital a.s****. - Borad member (September 2021 – Present)* • ***Azúr a.s.*** *- Board member (October 2024 – Present)* • ***Ametyst Holding a.s.*** *- Board member (September 2025 – Present)* • ***SATI Foundation EUROPE z.ú.*** *- Member of the supervisory board (February 2022 – Present)*
Major appointments and other professional experience	• ***KKCG Maritime*** *– Executive Director (January 2020 – Present)* • ***J.P. Morgan*** *– Investment Banking Analyst, Diversified Industries M&A (June 2017 – January 2020)*

	• ***Equus Technology Venture Capital*** *– Visiting Associate (November 2016 – May 2017)* • ***Amazon*** *– Financial Analyst (June 2014 – July 2015)*
Educational background	• ***University of Warwick, Warwick Business School*** *– BSc Accounting and Finance (2013 – 2016)*
Additional information	• *Languages: Fluent in English, Czech, Slovak*

CURRICULUM VITAE

Full name	Fausto Zanon
Age	31 May 1958 (Age: 67)
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	Member of the Board of Statutory Auditors of Ferretti S.p.A. (January 2012 – December 2023) I am currently in the Board of Statutory Auditors of the following subsidiaries of Ferretti S.p.A.: Zago S.p.A., F.lli Canalicchio S.p.A. and RAM S.p.A.
Overview	Fausto Zanon is an Italian certified public accountant and statutory auditor with extensive experience in audit, corporate governance, and financial reporting. He has held senior roles in leading international audit firms and has served for many years in management and control bodies of industrial, financial, and regulated entities, including listed companies and public-interest organizations.
Management and control offices held	• Ferretti S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (January 2012 – December 2023) • NEIP III SICAF S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present)

Nome completo	Fausto Zanon
Età	31 maggio 1958 (Età: 67)
Incarichi ricoperti presso Ferretti S.p.A. e altre società del gruppo	Componente del Collegio Sindacale di Ferretti S.p.A. (gennaio 2012 – dicembre 2023) Attualmente componente del collegio sindacale delle seguenti società del Gruppo Ferretti: Zago S.p.A., F.lli Canalicchio S.p.A. e RAM S.p.A.
Profilo	Fausto Zanon è un dottore commercialista e revisore legale con una consolidata esperienza in ambito di revisione contabile, corporate governance e informativa finanziaria. Ha ricoperto ruoli apicali in primarie società di revisione internazionali e ha svolto incarichi di amministrazione e controllo presso società industriali, finanziarie e organismi di interesse pubblico, incluse società quotate.
Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti	• Ferretti S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (gennaio 2012 – dicembre 2023) • NEIP III SICAF S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso)

	• Itago SGR S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • Ambrosia S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • RAM S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • Zago S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • F.lli Canalicchio S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • Calligaris S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • Pratic S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • Stellagroup Italia S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • Fip Mec S.p.A. – Member of the Board of Statutory Auditors – (present) • AREP APS – Member of the Board of Statutory Auditors – (present)		• Itago SGR S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • Ambrosia S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • RAM S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • Zago S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • F.lli Canalicchio S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • Calligaris S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • Pratic S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • Stellagroup Italia S.p.A. – Componente del Collegio Sindacale – (in corso) • Fip Mec S.p.A. – Componente dell'organo di controllo – (in corso) • AREP APS – Componente del Collegio Sindacale – (in corso)

	• Fondazione Opera Immacolata Concezione ETS – Vice-Chairman of the Supervisory Board – (present) • Fondazione Rotary Italia Nord Est – Sole Statutory Auditor – (present)		• Fondazione Opera Immacolata Concezione ETS – Vicepresidente del Consiglio di Sorveglianza – (in corso) • Fondazione Rotary Italia Nord Est – Sindaco Unico – (in corso)
Major appointments and other professional experience	• Price Waterhouse – Audit Professional – (September 1983 – October 1990) • Price Waterhouse (Windsor, UK) – Audit Professional (Exchange Program) – (1988 – 1988) • Price Waterhouse – Audit Manager – (1989 – November 1990) • Deloitte & Touche – Partner, Head of Treviso Office – (November 1990 – December 2018) • Fausto Zanon Advisory – Independent Professional Practice – (January 2019 – present) • Alessandro Calligaris & C. S.a.p.A. – Managing Partner – (January 2019 – present)	**Principali incarichi e altre esperienze professionali**	• Price Waterhouse – Attività di revisione – (settembre 1983 – ottobre 1990) • Price Waterhouse (Windsor, Regno Unito) – Attività di revisione (programma di exchange) – (1988 – 1988) • Price Waterhouse – Manager (Dirigente) – (1989 – novembre 1990) • Deloitte & Touche – Partner, Responsabile dell'ufficio di Treviso – (novembre 1990 – dicembre 2018) • Fausto Zanon Advisory – Esercizio della professione in forma autonoma – (gennaio 2019 – in corso) • Alessandro Calligaris & C. S.a.p.A. – Socio amministratore – (gennaio 2019 – in corso)
Educational background	Degree in Economics and Business Administration – University of Padua	**Formazione**	Laurea in Economia e Commercio – Università degli Studi di Padova

Additional information	Admitted to the profession of Certified Public Accountant in 1985 Registered Statutory Auditor (1992 – Present) Former Audit Partner at Deloitte & Touche, with responsibility for major Italian corporate groups Languages: Italian (native), English (professional proficiency)

Ulteriori informazioni	Abilitato all'esercizio della professione di Dottore Commercialista dal 1985 Iscritto al Registro dei Revisori Legali dal 1992 Già Partner di Deloitte & Touche con responsabilità su importanti gruppi societari italiani Lingue: italiano (madrelingua), inglese (livello professionale)

CURRICULUM VITAE

Full name	Claudia Costanza
Age	3.4.1967 (Age: 59)
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	None
Overview	Claudia Costanza is an Italian certified public accountant and statutory auditor with over 30 years of professional experience in corporate, tax, and regulatory advisory services. She is characterized by: Strong expertise in corporate governance, statutory auditing, and internal control systems Longstanding experience in board-level oversight roles, particularly within industrial, food, sports, energy, financial services, including listed companies; Proven leadership capabilities as founding partner and manager of a large professional team

Nome completo	Claudia Costanza
Età	3 aprile 1967
Incarichi ricoperti presso Ferretti S.p.A. e altre società del gruppo	Nessuno
Profilo	Claudia Costanza è una dottore commercialista e revisore legale italiana con oltre 30 anni di esperienza professionale nei servizi di consulenza societaria, fiscale e regolamentare. Si contraddistingue per: Solida competenza in materia di corporate governance, revisione legale e sistemi di controllo interno; Consolidata esperienza in ruoli di supervisione a livello di organi societari, in particolare nei settori industriale, alimentare, sport, energetico, dei servizi finanziari anche di società quotate; Comprovate capacità di leadership quale socia fondatrice e responsabile di un ampio team professionale;

	High professional standing, having served in public interest entities, regulated intermediaries, and listed issuers		Elevato profilo professionale, avendo ricoperto incarichi presso enti di interesse pubblico, intermediari vigilati ed emittenti quotati.
Management and control offices held	• CLM Associati – Founding partner (January 2004 – Present) • Claudia Costanza – Independent Practice (December 1994 – December 2003) • Enervit S.p.A. – Standing Statutory Auditor • Mutti S.p.A. – Standing Statutory Auditor • Manifattura Valcismon S.p.A. – Chair of the Board of Statutory Auditors • Ferrarrini S.p.A. – Standing Statutory Auditor • RIA S.p.A. – Standing Statutory Auditor • Wealthness SIM S.p.A. – Statutory Auditor • Nutramis S.r.l. – Statutory Auditor • Reload S.p.A. – Chair of the Board of Statutory Auditors • Itaca Equity S.r.l. – Sole Statutory Auditor	**Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti**	• CLM Associati – Socio fondatore (gennaio 2004 – in corso) • Claudia Costanza – Esercizio della professione in forma individuale (dicembre 1994 – dicembre 2003) • Enervit S.p.A. – Sindaco effettivo • Mutti S.p.A. – Sindaco effettivo • Manifattura Valcismon S.p.A. – Presidente del Collegio Sindacale • Ferrarrini S.p.A. – Sindaco effettivo • RIA S.p.A. – Sindaco effettivo • Wealthness SIM S.p.A. – Sindaco • Nutramis S.r.l. – Sindaco • Reload S.p.A. – Presidente del Collegio Sindacale

	• Energia & Servizi S.r.l. – Sole Statutory Auditor • Società Idroelettrica Meridionale S.p.A. – Standing Statutory Auditor • Agricola Moderna S.p.A – Standing Statutory Auditor • E Qui S.r.l. – Chair of the Board of Statutory Auditors • Round Midnight 3 S.r.l. – Director • ESG S.r.l. – Director • CLM Data S.r.l. – Sole Director • Vistage Lombardia S.r.l. – Director		• Itaca Equity S.r.l. – Sindaco Unico • Energia & Servizi S.r.l. – Sindaco Unico • Società Idroelettrica Meridionale S.p.A. – Sindaco effettivo • Agricola Moderna S.p.A – Sindaco effettivo • E Qui S.r.l. – Presidente del Collegio Sindacale • Round Midnight 3 S.r.l. – Consigliere • ESG S.r.l. – Consigliere • CLM Data S.r.l. – Amministratore Unico • Vistage Lombardia S.r.l. – Consigliere
Major appointments and other professional experience	• LTP S.r.l. – Special Attorney	**Principali incarichi e altre esperienze professionali**	• LTP S.r.l. – Procuratore speciale
Educational background	Degree in Business Administration – Università Luigi Bocconi, Milan Advanced Postgraduate Course in Tax Law – Università Luigi Bocconi	**Formazione**	Laurea in Economia Aziendale – Università Luigi Bocconi, Milano Corso di perfezionamento in Diritto Tributario – Università Luigi Bocconi

Additional information	Member of the Register of Chartered Accountants of Milan since (No. 4100) (December 1994 – Present) Registered Statutory Auditor with the Italian Ministry of Economy and Finance (No. 67115) (December 1995 – Present) Languages: English (good), Spanish (good oral), French (basic)	**Ulteriori informazioni**	Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 12 dicembre 1994 (n. 4100) Iscritta al Registro dei Revisori Legali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze dal 4 dicembre 1995 (n. 67115) Lingue: inglese (buono), spagnolo (buona conoscenza orale), francese (conoscenza di base)

CURRICULUM VITAE

Full name	Luigi Fontana
Age	21 March 1966 (Age: 60)
Positions held with Ferretti S.p.A. and other members of its group	• Ferretti S.p.A. – Statutory Auditor May 2014– July 2023) • Ferretti International Holding S.p.A. – Statutory Auditor, (June 2014 – November 2023) • CRN S.p.A. – Statutory Auditor, (April 2021 – December 2021)
Overview	Luigi Fontana is an Italian certified public accountant and statutory auditor with long-standing experience in corporate governance, statutory auditing, and tax advisory. He has served in management and control bodies of industrial, financial, and listed companies, including banking and investment services entities, and has extensive experience in complex corporate and insolvency proceedings.
Management and control offices held	• Colorificio Pardo S.p.A. – Member of the Board of Directors, (January 1992 – April 1997) • I.A.T.LI. S.p.A. – Member of the Board of Directors, (July 2010 – July 2013) • Emilia Frutta S.c. coop. a r.l. – Statutory Auditor, (October 2002 – November 2005)

	• Azienda Agricola Rondine Bianca S.r.l. – Statutory Auditor, (June 2003 – October 2005) • Fiorano Due S.p.A. – Statutory Auditor, (June 2003 – Febraury 2006) • F. Immobiliare S.r.l. – Statutory Auditor, (January 2002 – October 2012) • P.A. S.p.A. – Statutory Auditor, (January 2009 – December 2012) • BPER Trust Company S.p.A. – Statutory Auditor, (February 2012 – April 2015) • Cassa di Risparmio di Bra S.p.A. – Statutory Auditor, (April 2018 – July 2020) • Piaggio Aviation S.p.A. – Statutory Auditor, (December 2017 – October 2019) • Banca Popolare dell'Emilia Romagna Soc. Coop. – Substitute Statutory Auditor, (April 2012 – May 2015) • Piaggio Aero Engines Canada S.p.A. – Chairman of the Board of Statutory Auditors, (March 2006 – July 2009) • Campanino S.p.A. – Chairman of the Board of Statutory Auditors, (May 2011 – June 2014) • Modena Football Club S.p.A. – Chairman of the Board of Statutory Auditors, (November 2013 – December 2016) • C.P.C. S.r.l. – Chairman of the Board of Statutory Auditors, (May 2013 – December 2017) • Optima S.p.A. SIM – Chairman of the Board of Statutory Auditors, (April 2021 – November2023) • Ferretti S.p.A. – Statutory Auditor, (May 2014– July 2023) • Ferretti International Holding S.p.A. – Statutory Auditor, (June 2014 – November 2023) • Restart S.p.A. – Statutory Auditor, (June 2022 – June 2023)

	• CRN S.p.A. – Statutory Auditor, (April 2021 – December 2021) • RAM S.p.A. – Statutory Auditor, (April 2024 – Present) • Zago S.p.A. – Statutory Auditor, (April 2024 – Present) • Banca Cesare Ponti S.p.a. – Statutory Auditor, (April 2025 – Present) • Trenton S.p.a. - Statutory Auditor (May 2023 – Present) • Palermo Football Club S.p.a. - Chairman of the Board of Statutory Auditors (October 2024- Present) • Fratelli Canalicchio S.p.a. - Chairman of the Board of Statutory Auditors (April 2025 – Present) • Banco di Sardegna S.p.a. - Substitute Statutory Auditor (April 2025- Present) • BPER Real Estate S.p.a. - Substitute Statutory Auditor (April 2024- Present) • BI Banca S.p.a. - Substitute Statutory Auditor (April 2023- Present) • SARDALEASING - Substitute Statutory Auditor (April 2024 – Present) • RI. MA. FER. S.r.l. – Member of the Board of Directors, (Jauary 2007 – Present)

Major appointments and other professional experience	• S.A.M.CA S.p.A. – Liquidator, (January 1995 – December 1999) • GEFIN S.r.l. – Liquidator, (January 2011 – December 2013) • Club "La Meridiana", Casinalbo (Modena) – Chairman of the Board of Directors, (January 2008 – December 2013) • Carpi Informatica S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Green Car di Meo Andrea & C. S.a.s. – Official Receiver, (period not specified) • Salustamp S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Veronesi Trasporti S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Freschi Corni Samuele – Official Receiver, (period not specified) • Premier-Inn S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Bianchini Costruzioni S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Edi.Mest S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Borgo Residence S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Nova S.r.l. – Official Receiver, (period not specified) • Time Ristrutturazioni S.r.l. – Judicial Commissioner, (period not specified) • La Quattro Società Consortile a.r.l. – Judicial Commissioner, (period not specified) • Fritz Hansberg S.p.A. – Judicial Commissioner, (period not specified)

	• Local Professional Association of Modena – Member of Study Commissions, (January 1998 – Present) • AMA S.R.L. - Official Receiver
Educational background	Degree in Economics and Business Administration – University of Modena and Reggio Emilia (1991)

Additional information	Admitted to the profession of Certified Public Accountant; registered with the Order of Chartered Accountants of Modena since 7 February 1994 (No. 456/A) Registered Statutory Auditor since 26 May 1999 (No. 75732) Founder and partner of Studio Fontana & Zanardi – Chartered Accountants Association (since 2000) Languages: Italian (native), English (good spoken and written proficiency)

KKCG Maritime

KKCG Maritime Slate Introduction

Continuity and Renewed Governance

April 2026

Executive Summary

Since its founding in 1995 by **Mr. Karel Komarek**, **KKCG Group** has evolved into a **privately owned multinational investment and innovation platform** with a strong track record of building and scaling global businesses. Today, KKCG manages more than **€15bn of assets**, employs over **16,000 people**, and operates across **41 countries through more than 300 companies**, supported by offices in **London, Prague, Lucerne and Boston**. **KKCG Maritime** represents the Group's dedicated maritime investment platform, combining deep sector expertise with an owner-operator mindset and long-term approach to value creation.

KKCG is a **long-standing and committed supporter of Ferretti**, having acted as an **anchor investor at the time of the Milan listing** and progressively increased its shareholding to 23.23%. Our intention is to remain a **long-term shareholder**, focused on **active value creation and sustainable share price appreciation**, while supporting the execution capabilities of the current management team and **backing the leadership of Mr. Galassi ensuring continuity**. We believe that under the management of Mr. Galassi, Ferretti will **continue to deliver** strong operating performance across its core yacht segments and meet its targets.

Despite solid fundamentals, **Ferretti's equity performance has consistently lagged behind its benchmarks since listing**, highlighting a persistent valuation disconnect. In our view, this gap is not driven by operational execution, but rather by **structural governance constraints** that have limited strategic flexibility and capital deployment. The **current Board composition, dominated by Weichai appointed candidates**, has resulted in **suboptimal capital efficiency**, a conservative capital allocation framework and a restrained approach to M&A at a time when the European shipbuilding industry is undergoing accelerated consolidation and transformation.

As a result, meaningful value creation opportunities have not been fully captured. Excess balance sheet liquidity has accumulated, shareholder returns have remained conservative, and Ferretti has not capitalised on a broader set of strategic levers, including **accretive M&A, vertical integration, dealership expansion, services platforms and selective brand acquisitions**. In addition, the **Ferretti Security Division** remains underexploited despite clear **defence-driven macro tailwinds** and growing European defence demand, representing an additional vector for future growth.

Against this backdrop, **KKCG Maritime seeks a targeted governance reset** aimed at unlocking Ferretti's full value potential. Our objective is not disruption, but the establishment of a **more qualified, best-in-class Board**, capable of constructively challenging, supporting and empowering management. Improved governance should enable **disciplined but proactive capital allocation**, clearer strategic prioritisation and a refreshed equity story.

Accordingly, our proposed **slate of Board directors includes a number of high-profile, highly credible candidates** with extensive experience in **luxury, maritime, M&A, capital allocation, governance, capital markets and international industrial operations**. This collective skill set is particularly valuable at a juncture when **inorganic growth is becoming a critical strategic lever across European shipbuilding and adjacent maritime segments**. The proposed slate also strengthens leadership capacity while complying with the independence and gender balance requirements, bringing Ferretti's governance closer to **industry best-in-class standards** for listed companies.

In summary, KKCG Maritime's proposal seeks to unlock Ferretti's full value through a governance reset and strategic acceleration, positioning the company to fully realise its potential as a leading global yacht and maritime industrial platform.

Agenda

KKCG Maritime

1. **KKCG Maritime Overview**
2. **How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential**
3. **Our Vision to Accelerate Growth**
4. **KKCG Maritime Slate Introduction**

KKCG Maritime Overview

KKCG Maritime is a part of KKCG Group, an investment and innovation group with expertise in building successful global businesses

KKCG Group At a Glance

- KKCG Group is a private multinational financial and investment group
- Founded in 1995 by Mr. Karel Komárek
- Incorporated in Switzerland
- Offices in Lucerne, Prague, London, and Boston
- Operating in highly regulated segments (gaming, payment services)
- Commitment to support the communities where it operates

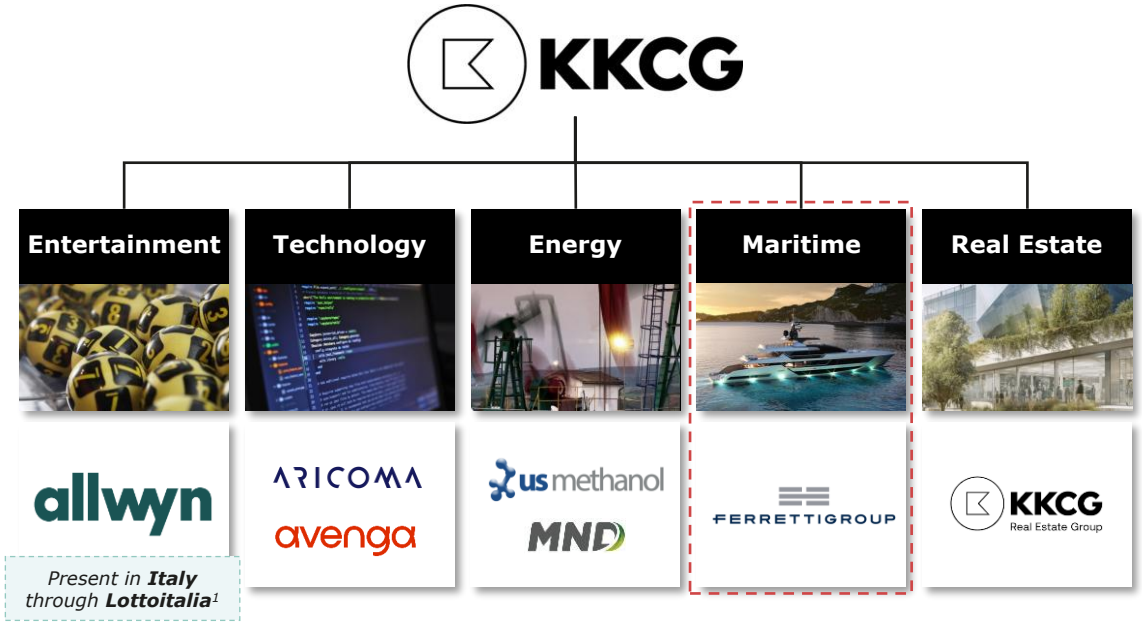
€15bn
In assets

>16,000
Employees

41
Countries

300
Companies

Business Pillars



1996 Entry into the oil and gas segment — MND

2009 Investment in biotechnology

2012 Acquisition of 100% of Sazka (now Allwyn) — allwyn

2013 Entry in the real estate market and startups — KKCG Real Estate Group

2019 Launch of Aricoma, largest Czech ICT holding — ARICOMA

2023 Anchor investor in Ferretti's listing on Euronext — KKCG Maritime, FERRETTIGROUP

2024 Acquisition of Avenga, global IT platform — avenga

2026 Listing of Allwyn on the Athens Stock Exchange — allwyn

Note: (1) secured in 2016 and successfully renewed in 2025 via a Joint Venture with IGT Lottery S.p.A.

KKCG Maritime Overview

We take pride in being a strategic and value-added partner to our portfolio companies

KKCG

✓ Experienced company builders

KKCG has a proven track record in **transforming local companies into global champions** including the transformation of a distressed lottery operator into a global entertainment platform and creating a pan-European IT services player via M&A roll-up

✓ Long-term value creators

As a private investment company, we maintain a **long-term commitment** to our strategic investments focusing on **value creation**, innovation, **CSR and sustainability**

✓ Talent access & resources

With over 16,000 employees, we can draw on diverse talent, expertise and **strategic advice** from across the group and our global networks, including an in-house IT services company ready to help with **digitalization, software development and AI**

✓ Maritime enthusiasts

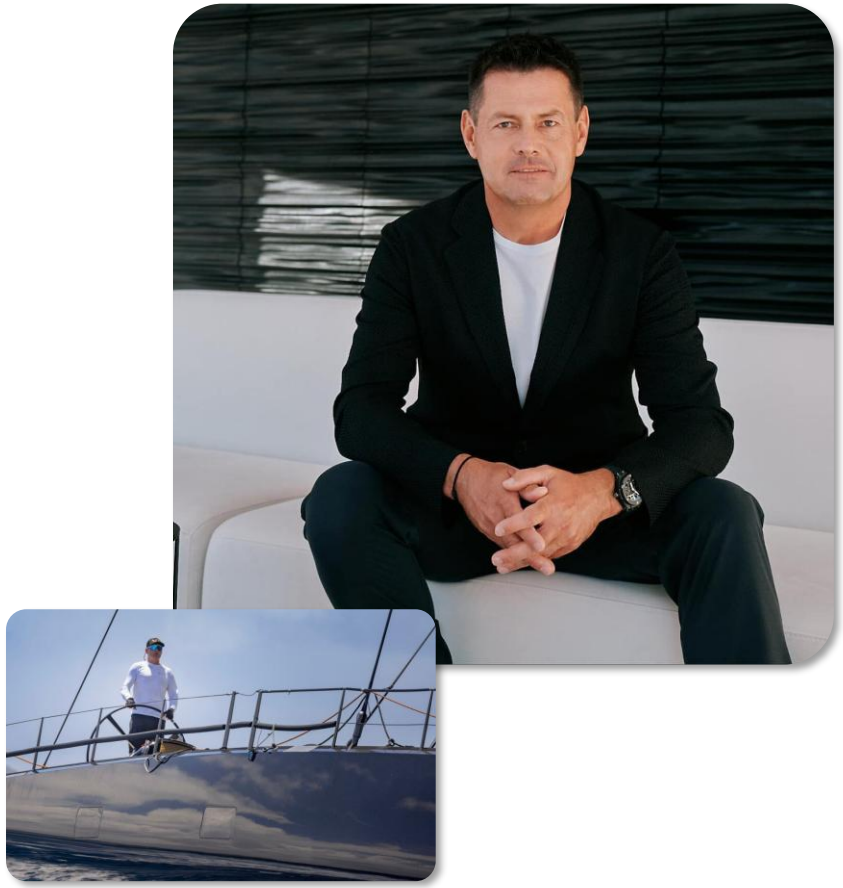
We employ **in-house industry veterans** who support the development of our maritime vertical, and our founder, Mr. Karel Komárek, is himself an experienced sailor with **direct experience with superyacht construction and development**

✓ Financial stability

With €15 billion of AUM and diversified exposure to resilient sectors we pride ourselves on our firm's **stability** even in turbulent years and we are ready to **support our businesses** in times of both prosperity and hardship

KKCG Maritime Overview

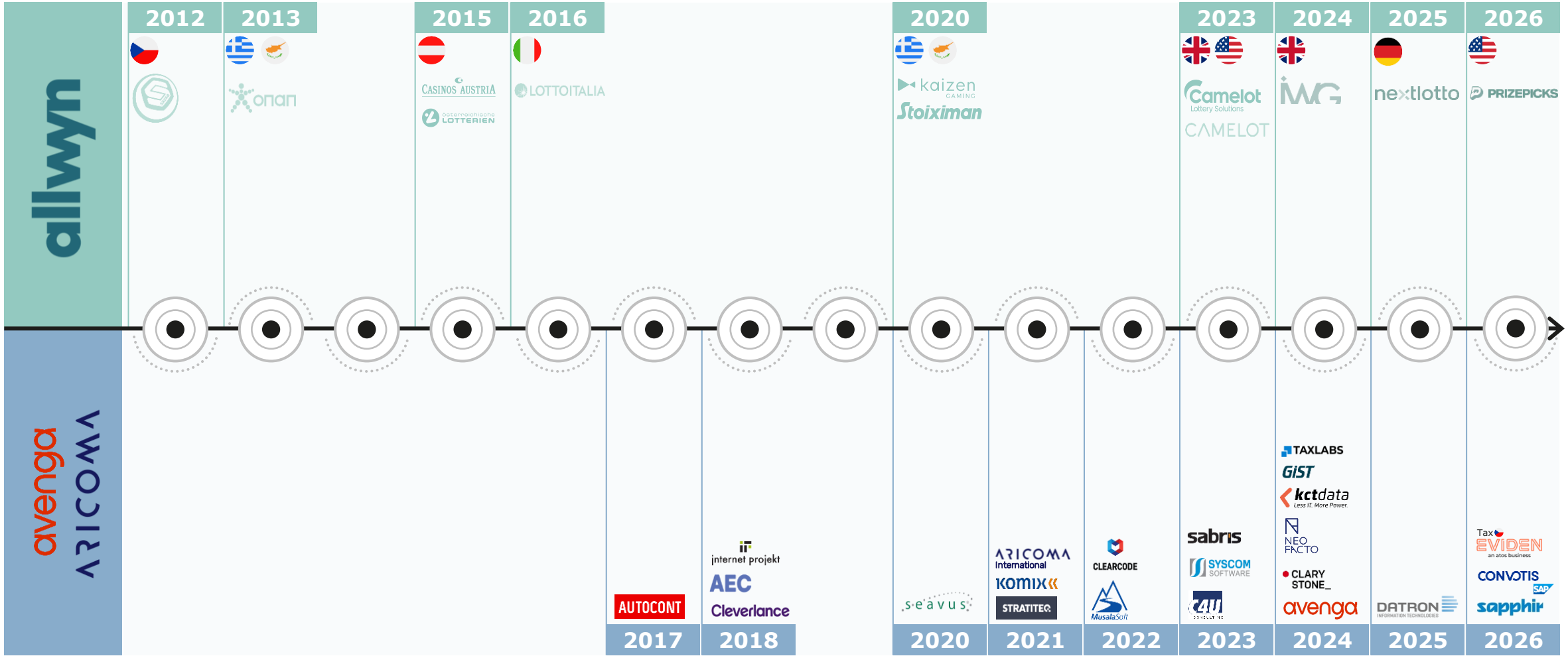
KKCG founder Mr. Karel Komárek is a visionary entrepreneur with an outstanding track record, who brings a long-term value creation mindset to investments



Business	▪ Karel Komárek is **KKCG's founder and Chair** ▪ He is an entrepreneur, investor, and philanthropist with a **thirty-year track record** of building successful businesses across a broad range of sectors including leisure, entertainment, real estate, technology, transport and energy
Strategy	▪ He **combines deep understanding** of consumer and market insights with cutting-edge technology and design, underpinned by a determination **to create long-term value creation in the maritime industry**
Impact	▪ He is driven by a desire to **build and make a difference** and **achieve lasting sustainable impact** in all he does. This has seen him reshape industries, deliver strong sustained returns to investors and shareholders, and found cultural and sporting initiatives that bring **innovative new thinking and challenge the status quo.**
Maritime	▪ Karel Komárek is a **passionate sailor and supporter of maritime ventures**, having recently co-founded American Racing Challenger Team USA, contributing to the return of a U.S. challenger to the prestigious America's Cup.
Philanthropy	▪ Together with his wife, he founded the Karel Komárek Family Foundation (KKFF), which supports **community development, sustainable urban transformation, and arts and cultural education**. He is a dedicated patron of the performing arts, co-founding the Dvořák Prague Music Festival. Karel Komárek also co-founded More Than Equal, a program to develop the first female F1 Champion.

KKCG Maritime Overview

KKCG has a proven track record of delivering successful inorganic growth…



KKCG Maritime Overview

…transforming local players into global champions

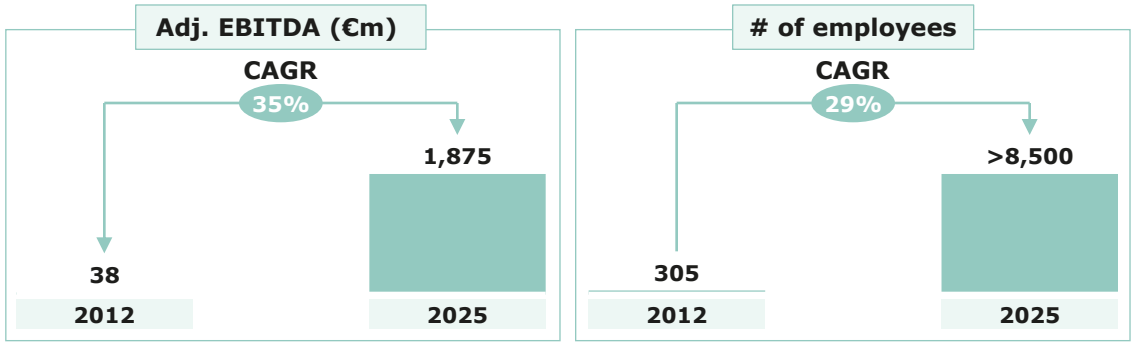
allwyn

- **Allwyn** is a multi-national gaming entertainment company, lottery-led and with leading market positions and trusted brands across Europe and North America, listed on the Athens Stock Exchange.

Established in 2012
via acquisition of Czech lottery operator Sazka

Leading lottery operator in

Concession business expertise
THE NATIONAL LOTTERY



Awarded **the license to operate the UK National Lottery** under the Fourth License, which runs from 1 February 2024 for 10 years

In 2026, Allwyn completed a business combination with OPAP, Greece's leading gaming business, becoming **the second-largest listed gaming entertainment company**

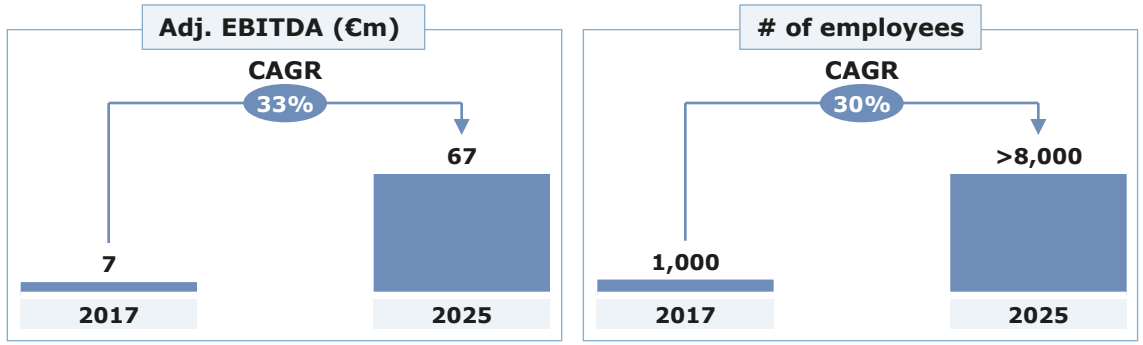
ARICOMA GROUP

- **Aricoma Group** is a buy-and-build IT consolidation platform operating under two brands: Aricoma and Avenga serving clients in Europe, the Americas and beyond.

Main geographic presence

Integration expertise
Successful integration of over 20 companies in less than 10 years

Core divisions
avenga — Custom software solutions
ARICOMA — Core IT services



Acquisition, integration, **centralisation and professionalisation** of 22 individual companies in less than 10 years

Scaling our workforce to thousands of FTEs has provided us with valuable experience in **hiring and retaining skilled labour**

Source: Group reporting

Agenda

1. **KKCG Maritime Overview**
2. **How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential**
3. **Our Vision to Accelerate Growth**
4. **KKCG Maritime Slate Introduction**

How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential

KKCG has been an anchor investor and a long-standing supporter of Ferretti

*"Two anchor investors, Mr. Danilo Iervolino and **Mr. Karel Komárek**, have been allocated in total 35.4% of the offer shares, equivalent to approximately 10% of the company's issued shares."*

Jun-23

FERRETTIGROUP

KKCG Maritime

Initial investment

2023

Stake **5.0%**

Anchor investor in Milan IPO

2023

10.0%

Stake increase

2024 / 2025

14.5%

Partial VTO

2026

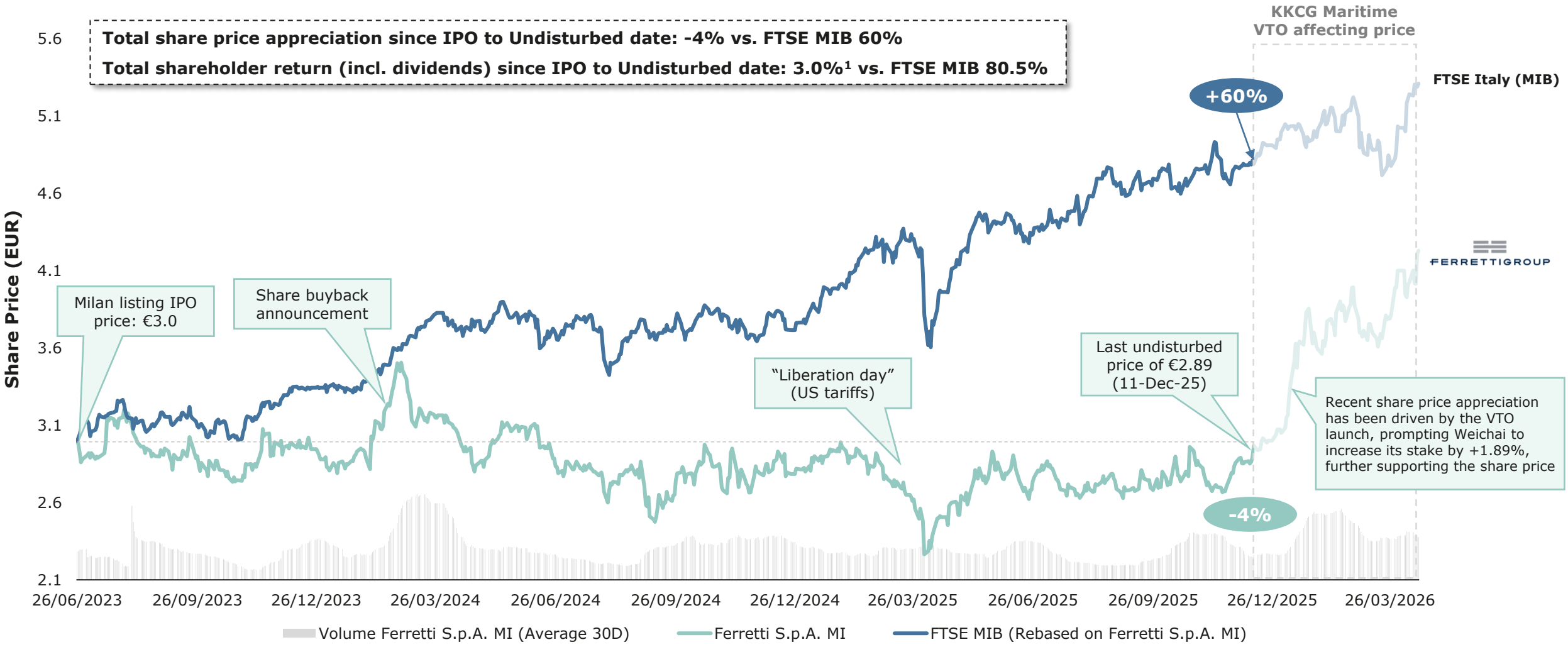
FERRETTIGROUP

23.2%

Source: Publicly available information

How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential

However, Ferretti's share price has underperformed the benchmark and remained mostly below the IPO price since listing *(before the impact from the KKCG Maritime VTO launch)*



Source: Bloomberg as of 16 April 2026
Note: (1) Total Shareholder Return between 26 June 2023 until 11 December 2025

How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential

The weak share price performance persisted despite management having executed a successful turnaround of the core business and consistently delivering solid results

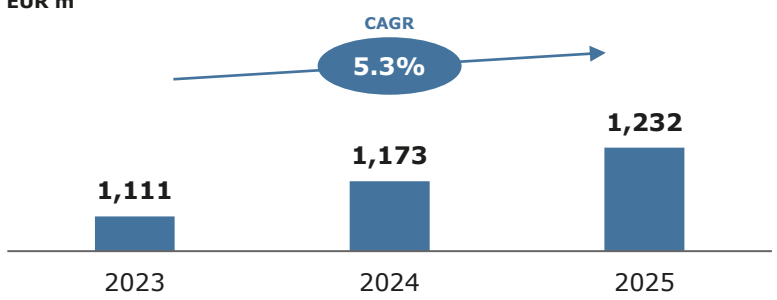
Alberto Galassi
CEO Ferretti Group

"We achieved all the objectives we had set for ourselves, accurately interpreting market dynamics and, as a result, delivering outstanding performance: revenues grew faster than the reference sector and margins improved significantly"

Forlì, 24 February 2026

Revenues[1]

EUR m



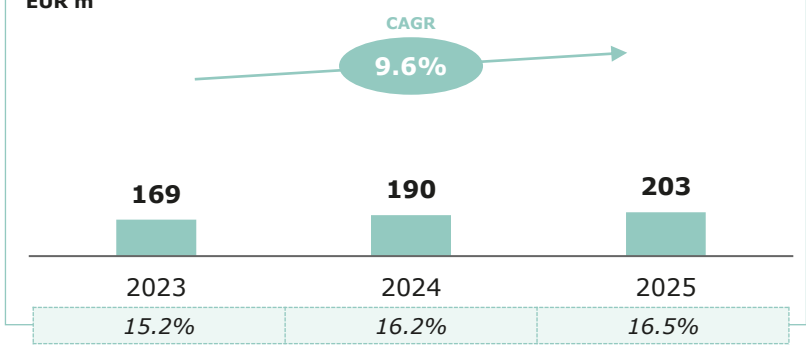
FY 2025 in focus

Growth driven by Made-to-Measure +18.4% and Super Yacht +28.1%

Adj. EBITDA[2]

Adj. EBITDA Margin %

EUR m

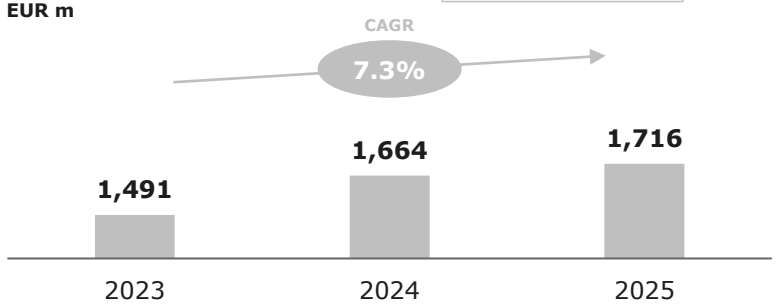


FY 2025 in focus

EBITDA margin expansion to 16.5% (+30 bps YoY)

Order Backlog[3]

EUR m



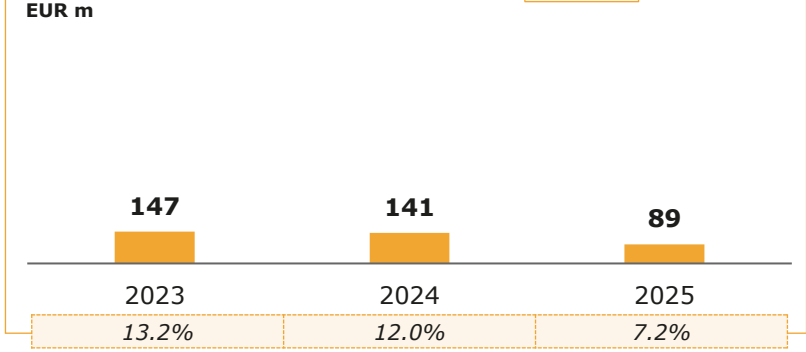
FY 2025 in focus

The order backlog increased by +14.5% compared to Sep-25 (EUR 1,498m)

CapEx

Capex as a % of revenues

EUR m



FY 2025 in focus

>50% of capex allocated to new model launch R&D

Investments lifted capacity utilization rate to 76.5%

Source: Publicly available information
Notes: [1]Excluding revenue from pre-owned yachts; [2]Adjusted EBITDA equals to EBITDA plus non-recurring costs; [3]Order Backlog: total value of confirmed orders, net of commissions, for new vessels not yet delivered

How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential

In our view, the situation is a result of suboptimal Weichai-nominated board composition that restricts strategic decisions and contributes to tensions with management

> *"A **new board no longer controlled by Weichai** could revive a number of initiatives (such as **M&A, buyback**) put on hold in recent years."*

Kepler Cheuvreux | *04 March 2026*

> *"However, the only chance for the group to **take part in a possible tender** is if the **Chinese company Weichai**, which **has been blocking any attempts at growth for years**, keeping the group led by CEO Alberto Galassi **in a state of immobility despite a net cash position of EUR 111 million**, is reduced to a **minority shareholder**."*

Milano Finanza | *07 March 2026*

Source: Bloomberg, Broker reports, Milano Finanza

How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential

Effective governance and a strong board can unlock inorganic growth, critical to strategic expansion amid consolidation in European shipbuilding

Ferretti's strategic focus on inorganic growth

J.P.Morgan

JP Morgan | 27 February 2026

*"On the **future growth** and **M&A opportunities**, the CEO noted "It's really, **really urgent time for M&A**...Now there are **incredible opportunities**. Now the market is reasonable. Now the **prices are back to planet Earth**. I think **it's the year (2026) for acquisition** and **growing not only organically**. So there's a lot of work to be done still to provide satisfaction and to provide value to the investors and shareholders."*

So far, Ferretti has **deployed capital in a limited way**, focusing mainly on acquisitions to **support vertical integration of the supply chain** and **expand capacity**, despite significant consolidation across the industry

Recent acquisitions

Production Site, San Vitale (Ravenna)	ILMASSELLO ARREDINAUTICI	fratelli CANALICCHIO S.p.A.
EUR 80m[1]	Supplier of wooden furniture for yachts	Supplier of static exteriors and kinetic systems for yachts
2023	2022	2022

Active consolidation across the sector

SAXDOR YACHTS	Sunseeker	MARINEMAX	BUILT BY oceAnco
Acquired by Malibu Boats	Proposed acquisition by **KCP Holdings**	Non binding proposal by THE DONERAIL GROUP	Acquired by **Gabe Newell**
2026	Ongoing	Ongoing	2025

Sunseeker	NAUTOR'S SWAN	PERINI NAVI
Acquired by LIONHEART CAPITAL / ORIENTA CAPITAL PARTNERS	Acquired by SANLORENZO	Acquired by THE ITALIAN SEA GROUP
2024	2024	2022

Recent transactions highlight **an accelerating consolidation cycle**, as **investors** and **strategic players reshape the competitive landscape** and seek **scale**, **capability upgrades** and **access to premium market segments**

Source: Broker reports, Publicly available information
Note: (1) Total investment of EUR 140m (including additional related CapEx across 2023 and 2024)

Agenda

1. **KKCG Maritime Overview**
2. **How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential**
3. **Our Vision to Accelerate Growth**
4. **KKCG Maritime Slate Introduction**

Our Vision to Accelerate Growth

Ferretti operates across three core segments including a portfolio of complementary and highly regarded leisure yacht brands

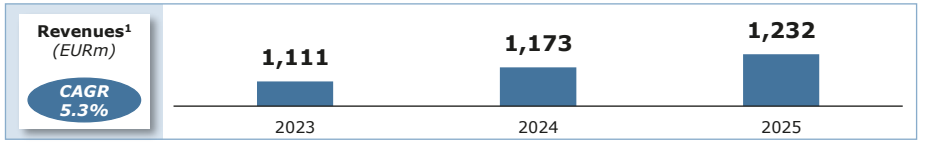
	Composite	Made-to-measure	Super yachts
Vessel models	**35 models, yachts <100ft (up to 30m) Composite hull**	**10 models, yachts >100ft (28m – 43m) Composite hull**	**2+ offering, yachts >100ft (39 – 95m) Alloy hull**
Brands	WALLY · FERRETTI YACHTS · PERSHING · itama · Riva	Riva · CUSTOM LINE	WALLY · PERSHING · Riva · CRN
End market	**Affluent private owners, leisure driven demand, owner operated**	**Ultra-High Net Worth Individuals private & charter use**	**Ultra-High Net Worth Individuals fully custom, trophy asset**
Revenues[1] FY25A EURm	**486**	**495**	**190** — Other[3]: 61
Order backlog[2] FY25A EURm	**275**	**733**	**702** — Other[3]: 6
Market position[4]	**#1[5]** — 27.1% Market Share	**#1** — 22.8% Market Share	**n.a.**

Source: Publicly available information
Notes: [1]Based on revenues excluding sale of pre-owned yachts; [2]Order Backlog: total value of confirmed orders, net of commissions, for new vessels not yet delivered; [3]Other includes ancillaries, FSD and Wally sail; [4]Ferretti company's presentation; [5]Position held in the Large Composite segment, covering 80–99 ft yachts

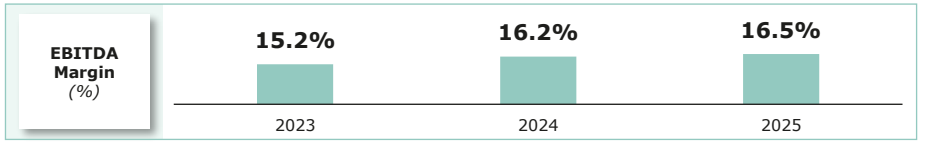
Our Vision to Accelerate Growth

Established management led by CEO Alberto Galassi has delivered strong operational execution across multiple value-creation levers

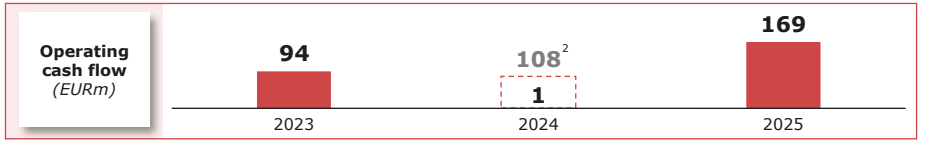
Sustained and resilient revenue momentum



EBITDA margin expansion demonstrates profitability turnaround



Enhanced focus on cash flow generation



Broadening product portfolio offering across segment and price points

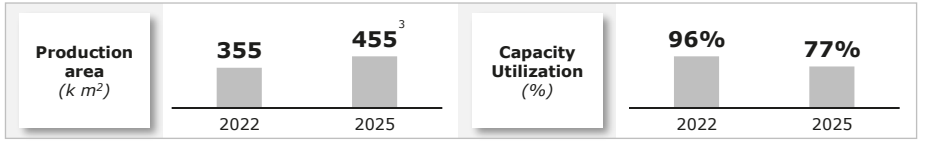
Innovation-led growth and product differentiation

Proven capital market access and readiness

HKEX 香港交易所 — *Since 31 March 2022*

BORSA ITALIANA — *Since 23 June 2023*

Successful track record of production expansion



Source: Publicly available information
Note: (1) Excluding revenue from pre-owned yachts; (2) Before the impact of extraordinary working capital needs, reflecting a market-wide dynamic. (3) 70k m² from Ravenna acquisition and 30k m² from subsequent expansion in an adjacent area

Our Vision to Accelerate Growth

The new board will support execution of the proven existing management strategy while enabling M&A, capturing new growth opportunities, enhancing governance and shareholder remuneration

Management priorities…

- ✓ Continue to expand **product portfolio**
- ✓ Expand made-to-measure into **alloy segment, expanding offering** of **branded super yachts**
- ✓ **Vertically integrate** strategic & high value-adding activities
- ✓ Ramp up **ancillary services** and **diversified business** offering

…. enhanced by board level cohesion

1. **Thematic accretive M&A strategy**
2. **Capturing European defence demand**
3. **Shareholder remuneration**
4. **New governance model**

Alberto Galassi
CEO Ferretti Group

"Management's objective and consistently executed strategy remain clear: profitable growth, industry leadership and long-term value creation for all stakeholders."

Forlì, 24 February 2026

Our Vision to Accelerate Growth

1 The new Ferretti Board considers accretive M&A a priority to drive future growth, supported by the strong M&A experience of our candidates

Brand portfolio expansion

Actively evaluate acquisitions of **high-quality yacht brands** complementary to the existing Ferretti Group portfolio in order to:

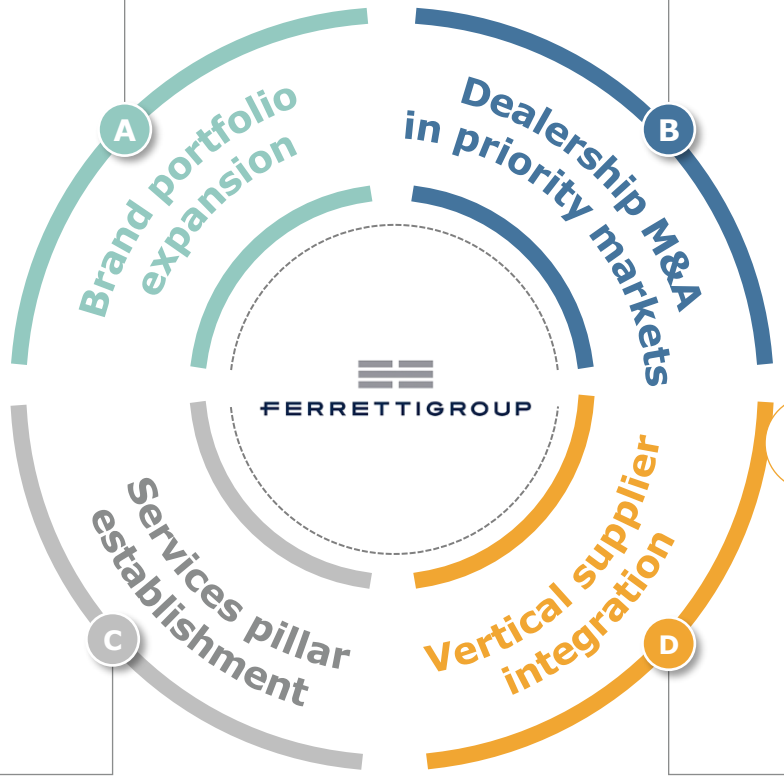
- **Expand the addressable market** and customer base
- **Accelerate market share growth** in selected segments and geographies
- **Capture** industrial and commercial **synergies**
- **Enhance portfolio completeness** while preserving distinct brand identity

Services pillar establishment

Unlock the path to a true "**one-stop shop**" — covering the **full spectrum of yacht ownership services**:

- Strengthen **lifetime customer engagement**
- Generate **recurring** and less cyclical **revenue streams**
- **Increase client retention** and cross-sell
- Position itself as a **fully integrated yachting platform**

Core themes



Dealership M&A in priority markets

Acquire dealerships in attractive, high-growth markets to:

- **Increase direct access** to end customers
- Expand market share in **strategic geographies**
- **Capture dealer margins**
- **Enhance market intelligence** and responsiveness to client needs

Vertical supplier integration

Further **vertical integration of suppliers,** enhancing profitability and product, enabling Ferretti to:

- **Reduce cost volatility** and execution risk
- **Improve quality** consistency and time-to-market
- **Protect know-how** and intellectual property
- Structurally **enhance margins**

Our Vision to Accelerate Growth

2 Security division remains limited due lack of support by the outgoing board controlled by Weichai, offering a compelling growth avenue under the new board

Business Unit Description

Established in **2016**, **Ferretti Security Division** (FSD) leverages Ferretti's yacht engineering know-how to deliver **high-performance patrol**, **security** and **defence vessels** for public and institutional operators (Navy, Coast Guard)

Sector Dynamics

Coastal and **maritime security** has become a growing priority globally, driving **fleet modernization** to ensure **effective protection** of their own shorelines and those of allied countries

FSD 150LC

- Length: LOA[1] 50(ft)
- Max speed: > 40 (knots)

FSD 195

- Length: LOA 66(ft)
- Max speed >55 (knots)

FSD 245

- Length: LOA 79(ft)
- Max speed: >40 (knots)

FSD 320 HSCB[2]

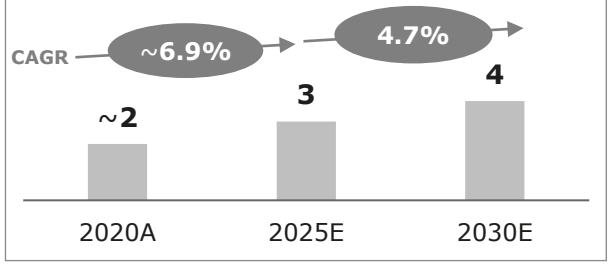
- Length: LOA 105(ft)
- Max speed: >38 (knots)

FSD N800 HY

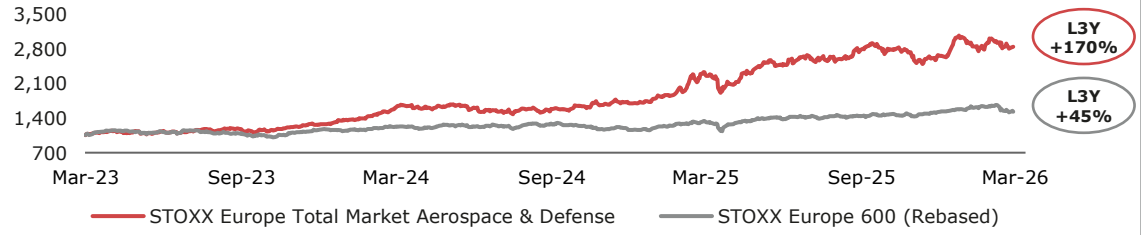
- Length: LOA 45(ft)
- Max speed: >30.5 (knots)

Sustained defence spending expected over the next years

Global defence spending (USD tn)



European defence sector vs. European equities performance



Source: LSEG as of 18/03/2026, Publicly available information, SIPRI, United Nations
Notes: [1]LOA: Length Overall, (2) High Speed Combat Boat

Our Vision to Accelerate Growth

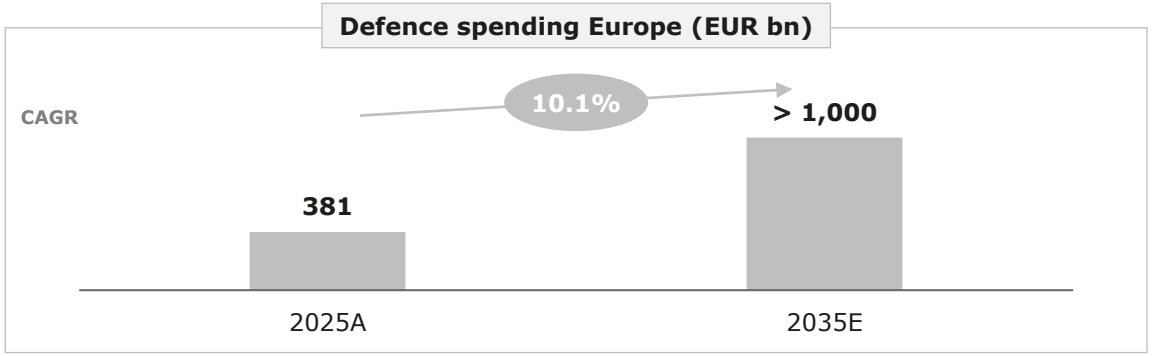
2 The new board consisting of European nationals should unlock the opportunity presented by Europe's rapidly growing defence market, driven by recurring multi-year fleet-renewal programs for maritime law-enforcement agencies

European defence

Il Sole 24 ORE

Il Sole 24 Ore | 27 February 2026

*"At the recent **Hague summit**, the **32 NATO member states** agreed to raise defence spending from **2% to 5% of GDP**. For **Italy**, this would mean **increasing total allocations over the next decade from the current EUR 45 billion[1]** (**around 2% of GDP**, split into €35 billion for defence and €10 billion for security) to **EUR 145 billion[1]**, of which EUR 100 billion for defence and EUR 45 billion for security."*



Key market dynamics

1. **Ageing naval** and **coast guard assets** require **accelerated replacement** to maintain readiness, modern standards and coverage across **Europe's extensive maritime zones**

2. **Evolving security dynamics** in the **Mediterranean** are driving demand for **enhanced patrol, surveillance and rapid-response capabilities**

3. Rising **Italian** and **European defence budgets** supporting **sustained procurement cycles** in **naval** and **maritime security assets**

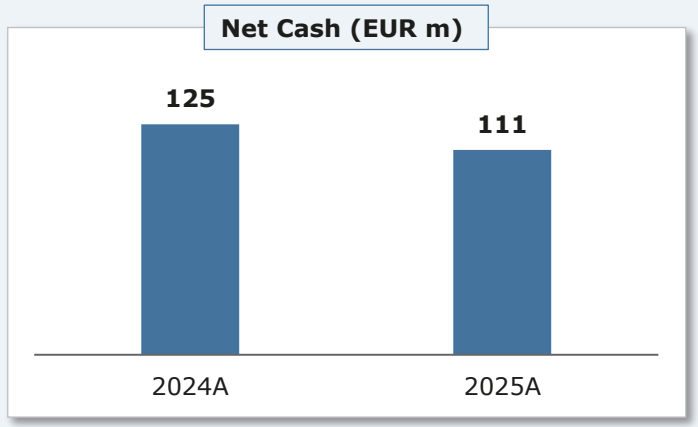
FSD could position itself as the partner of choice for the European Coast Guard and the wider maritime security ecosystem, leveraging its experience in advanced patrol vessel design and **mission-critical maritime solutions** without deviating from Ferretti Group's core luxury yachting strategy

Source: Il Sole 24 Ore, ECB, McKinsey & Company
Note: (1) On annual basis

Our Vision to Accelerate Growth

3 Excess cash on the balance sheet, a conservative dividend policy and constrained M&A activity resulting in suboptimal capital efficiency

Ferretti has a strong cash position



Thanks to **consistent cash generation** over recent years, the company has been able to **maintain a solid cash position**; this liquidity could be deployed more actively through **M&A** or a **potential share buyback**

Board priorities

A Capital allocation framework

Ferretti currently operates <u>without</u> any publicly articulated **Capital Allocation Framework,** so minority investors have no basis on which to assess management's deployment of capital
A formal framework would establish an explicit priority waterfall (disclosed in the annual report and investor presentations), along the following lines:

1. **<u>Maintenance CapEx</u>** *A Target range as % of Revenue*
2. **<u>Organic growth CapEx</u>** *Subject to a minimum ROIC hurdle*
3. **<u>M&A</u>** *Subject to hurdle rates and strategic criteria*
4. **<u>Surplus capital</u>** *distributed to shareholders via buybacks and dividends*

B Dividend policy

Dividend decisions to be **aligned with Ferretti's capital allocation framework**, alongside investments in organic growth, efficiency initiatives, and balance-sheet strength.

C Share buybacks

Exploring options for **implementing a share buyback programme** as a supplement to dividends for tax-efficient capital return in periods of share price weakness

> *A **new board no longer controlled by Weichai** could revive a number of initiatives (such as **M&A, buyback**) put on hold in recent years.*
> Kepler Cheuvreux

Source: Broker reports, LSEG, Publicly available information

Our Vision to Accelerate Growth

4 The new Board will introduce a Long-term Incentive Plan for management to align interest and reinforce sustainable share price growth

Current

- The current management remuneration **does not include any long-term variable component**
- This position is inconsistent with governance best practice for a listed company and directly **at odds with shareholder interests**
- Long-Term Incentive Plan was approved in principle on 21 April 2023 "for an amount not exceeding 3% of market capitalisation" but then remuneration report states it "**has not been approved by the appropriate bodies**"

Future

- **Implement a Long-Term Incentive Plan** aligned with shareholder value creation, consistent with the framework approved in principle in April 2023 and market standards for dual-listed companies
- Design the LTIP to promote long-term performance with **KPIs linked to multi-year financial and strategic targets** (3-5 years) with a direct impact on **share price performance**
- Introduce robust **governance mechanics**, such as minimum CEO shareholding requirements

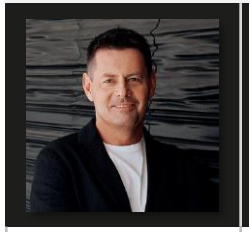
Agenda

1. **KKCG Maritime Overview**
2. **How Current Governance Constrains Ferretti's Strategic Potential**
3. **Our Vision to Accelerate Growth**
4. **KKCG Maritime Slate Introduction**

KKCG Maritime Slate Introduction

Our proposed Board slate balances management continuity with the addition of new skills, experience and perspectives

Non-independent candidates



Karel Komárek
Founder & Chairman of the Board of Directors
KKCG

Candidate
Chairman of the Board

KKCG

Alberto Galassi ●
CEO & Member of the Board of Directors
Ferretti Group

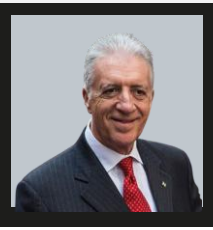
Candidate
CEO & Member of the Board of Directors

FERRETTIGROUP
PIAGGIO AEROSPACE

Katarína Kohlmayer
CFO & Member of the Board of Directors
KKCG

Candidate
Member of the Board of Directors

KKCG
Morgan Stanley



Piero Ferrari ●
Vice Chairman of the Board of Directors
Ferrari N.V.

Candidate
Member of the Board of Directors

Bader Nasser Al-Kharafi
CEO & Vice Chairman
Zain Group
Chairman
Boursa Kuwait

Candidate
Member of the Board of Directors

zain
بورصة الكويت BOURSA KUWAIT

Kamil Zeman
Executive Director & Member of the Board of Directors
KKCG Maritime

Candidate
Member of the Board of Directors

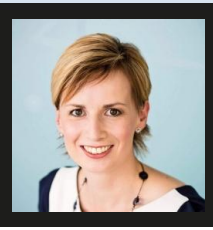
KKCG
J.P.Morgan

Independent candidates

Stefano Domenicali ●
CEO & President
Formula 1

Candidate
Independent
Member of the Board of Directors

Formula 1



Zuzana Prokopcová
Member of the Supervisory Board
Moneta Money Bank

Candidate
Independent
Member of the Board of Directors

MONETA MONEY BANK
PPF

Jane Townsend
Ex-Member of the Global Board of Directors
Allen & Overy

Candidate
Independent
Member of the Board of Directors

ALLEN & OVERY

Francesca Filippini Pinto
Independent Curator and Art Advisor
Francesca Pinto Art Advisory

Candidate
Independent
Member of the Board of Directors

CHRISTIE'S
PERMIRA

● *Current Management representatives or Members of the Board of Directors Ferretti Group*

KKCG Maritime Slate Introduction

The architect of Ferretti's transformation and why continuity matters

Alberto Galassi

- **CEO of Ferretti Group** since 2014, leading its turnaround and 2022 Hong Kong IPO; formerly CEO & Chairman of Piaggio Aero Industries.
- Attorney specialised in international commerce and arbitration **with over 30 years of experience across luxury maritime**, aerospace, and industry.

Professional experience

- **2014 – present** – Ferretti S.p.A., *Chief Executive Officer*
- **2009 – 2014** – Piaggio Aero Industries S.p.A., *Chief Executive Officer*
- **2000 – 2009** – Piaggio Aero Industries S.p.A., *Board Member and member of the Executive Committee responsible for sales and marketing*
- **1993 – 2000** – Studio Legale Capece Minutolo, *Lawyer*

Other relevant experiences

- **2012 – present** – Manchester City Football Club, *Board member*
- **2022 – present** – Palermo Football Club S.p.A., *Board member*

Academic background

- University of Modena, Italy – Degree in Law (1990)

Relevant skills and contributions

Industry Expertise	▪ **Deep operational understanding of Ferretti's seven-brand portfolio** and 40+ model launches since 2014 ▪ **Decades-long leadership** in high-value Italian manufacturing
Value Creation	▪ **Restored Ferretti** to profitability after a financially distressed acquisition, growing revenues to €1.2 billion in 2025
Brand Stewardship	▪ **Preserved Ferretti Group's Italian identity** and product DNA despite governance structures
M&A Capital Markets	▪ **Spearheaded** the 2022 Hong Kong and the 2023 Milan listing, **navigating a complex dual-jurisdiction capital markets process**
Governance	▪ **Board experience** spanning aerospace, luxury goods, and professional football ▪ Extensive experience in managing **diverse stakeholders** across public markets, institutional investors, and ultra-high-net-worth clients

KKCG Maritime Slate Introduction

Best-in-class governance: a slate focusing on deep business knowledge, independence and diversity of skills and gender

Market best-practice criteria

- **Separation** of **Chair and CEO** roles
- At least **40% of independent candidates**
- **No** incumbent **candidates who attended less than 75% of** board and relevant committee **meetings** during the past year
- At least **40%** of candidates belonging to the **less represented gender**
- A well-rounded skill set **aligned with the company's business model and strategy**
- **No candidates** involved in **legal** breaches, serious **misconduct**, or **poor** past **performance** on the board

Our slate of gold standard nominees

#	Name	Candidate profile	Current mandates in public boards
1	**Karel Komarek**	Candidate Chairman	1
2	**Alberto Galassi**	Candidate CEO	1
3	**Stefano Domenicali**	Independent	2
4	**Katarina Kohlmayer**	Member	1
5	**Zuzana Prokopcová**	Independent	1
6	**Piero Ferrari**	Member	2
7	**Jane Townsend**	Independent	0
8	**Bader Nasser Al-Kharafi**	Member	5
9	**Francesca Filippini**	Independent	0
10	**Kamil Zeman**	Member	0

KKCG Maritime Slate Introduction

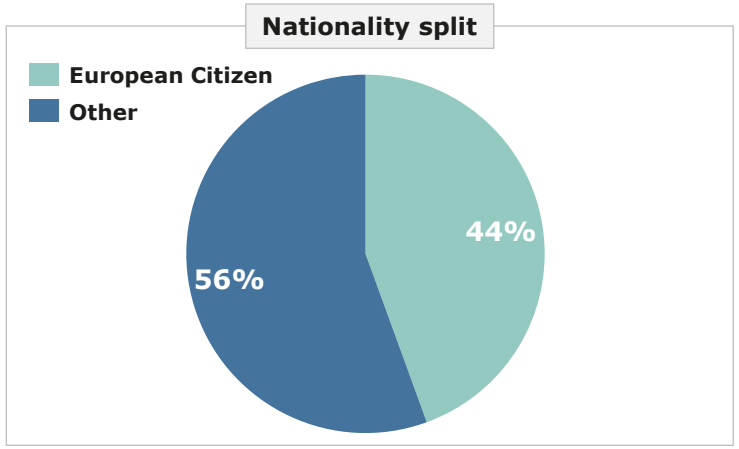
Industry veterans, experienced operators and dealmakers: a slate built to accelerate Ferretti's next phase of development

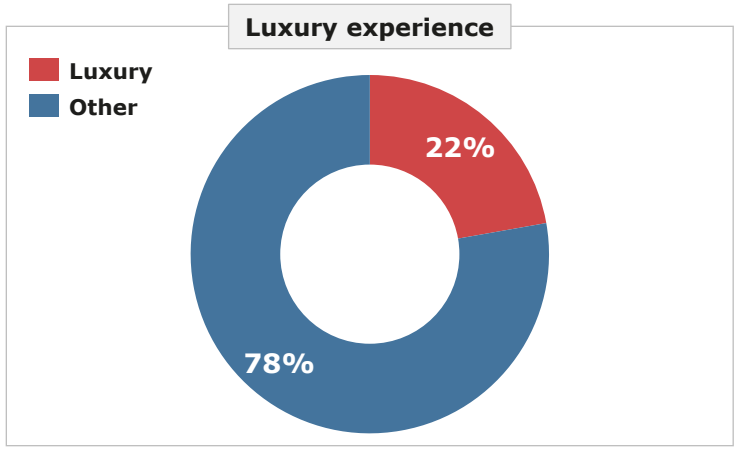
	Maritime Expertise	Business Management	Audit & Risk	M&A and Capital Markets	ESG	Technical & Engineering	Cybersecurity & IT	European Citizenship
Karel Komárek	●	●		●	●		●	●
Stefano Domenicali	●	●				●		●
Alberto Galassi	●	●		●	●	●	●	●
Katarína Kohlmayer		●	●	●	●			●
Zuzana Prokopcová			●		●			●
Piero Ferrari	●	●			●	●		●
Jane Townsend		●		●	●			●
Bader Nasser Al-Kharafi	●	●	●	●	●	●	●	
Francesca Filippini Pinto		●		●				●
Kamil Zeman	●	●	●	●			●	●
% share on total slate	**60%**	**90%**	**40%**	**70%**	**70%**	**40%**	**40%**	**90%**

KKCG Maritime Slate Introduction

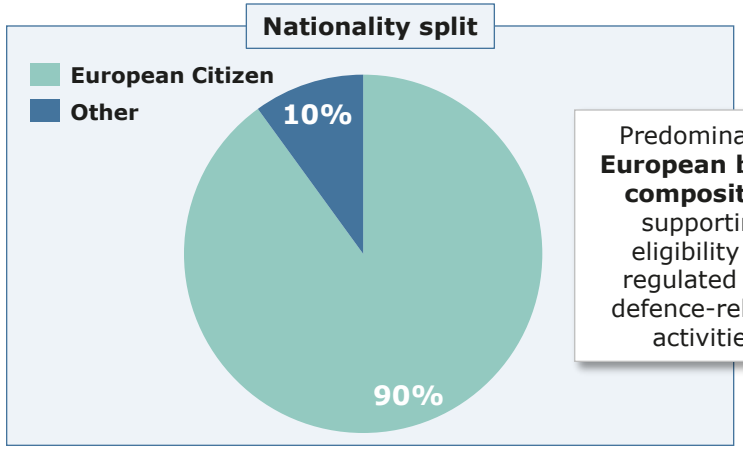
A board aligned with Ferretti's business and heritage

Alternative Slate

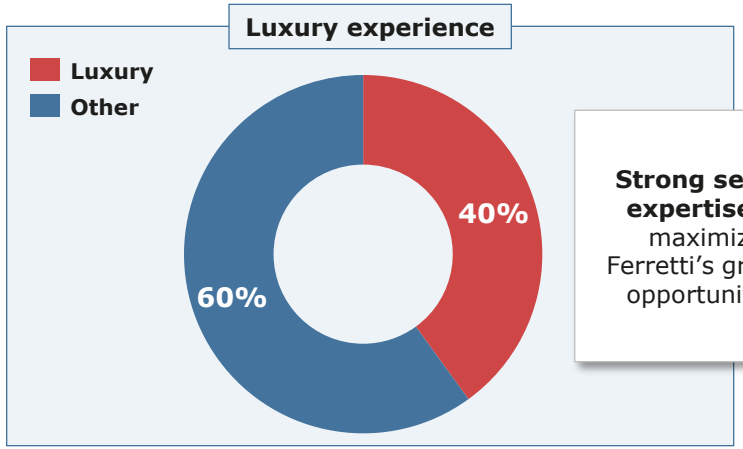




KKCG Maritime Slate



Predominantly **European board composition** supporting eligibility for regulated and defence-related activities



Strong sector expertise to maximize Ferretti's growth opportunities

Independent outlook

> Further details on the strategic priorities of the two slates are expected to emerge in the coming days. However, **we believe that the managerial continuity expressed by KKCG Maritime represents a meaningful value driver, in light of the current management's track record and the prevailing market environment, characterized by high volatility and geopolitical uncertainty.**
>
> Conversely, **the absence of a clear indication regarding the top executive role in the Weichai slate**—considering that Alberto Galassi's inclusion in KKCG Maritime's slate likely implies a change in top management should the Weichai slate prevail—**introduces an element of uncertainty regarding the company's strategic direction**.

EQUITA | 21 April 2026

> In practical terms, election of the KKCG slate would represent a meaningful shift away from the current shareholder-led governance structure, **towards a board composition more closely aligned with European and international listed-company governance norms.**

UBS | 20 April 2026

KKCG Maritime Slate Introduction

Governance transformation as a strategic priority to unlock shareholder value and enable execution of company growth plan

Key themes

- ✓ Review the **company's by-laws** with a view **to further aligning** board composition rules with international standards for listed companies and proposing targeted improvements for shareholder approval
- ✓ Promoting constructive cooperation between **the board and the company's management** and support for the management's initiatives at the level of the board
- ✓ Empowering company management to execute **large scale M&A and growth projects**
- ✓ Improve **transparency and disclosure standards**
- ✓ Reinforce **risk management** framework and internal control systems
- ✓ Align **executive remuneration** with long-term value creation

KKCG Maritime Slate Introduction

KKCG Maritime nominees for the Boad of Statutory Auditors: Depth of audit experience complemented by Ferretti insight

Fausto Zanon

Statutory Auditor

Ferretti S.p.A. (2012-2023)

Fausto Zanon is an Italian certified public accountant and **statutory auditor with extensive experience in audit, corporate governance, and financial reporting.**

He has held senior roles in leading international audit firms and has served for many years in management and control bodies of **industrial, financial, and regulated entities**, including listed companies and public-interest organizations.

Claudia Costanza

Founding partner

CLM Associati

Claudia Costanza is an Italian certified public accountant and statutory auditor with **over 30 years of professional experience in corporate, tax, and regulatory advisory services.**

She has expertise in corporate governance, statutory auditing, and internal control systems and longstanding experience in board-level oversight roles including listed companies;

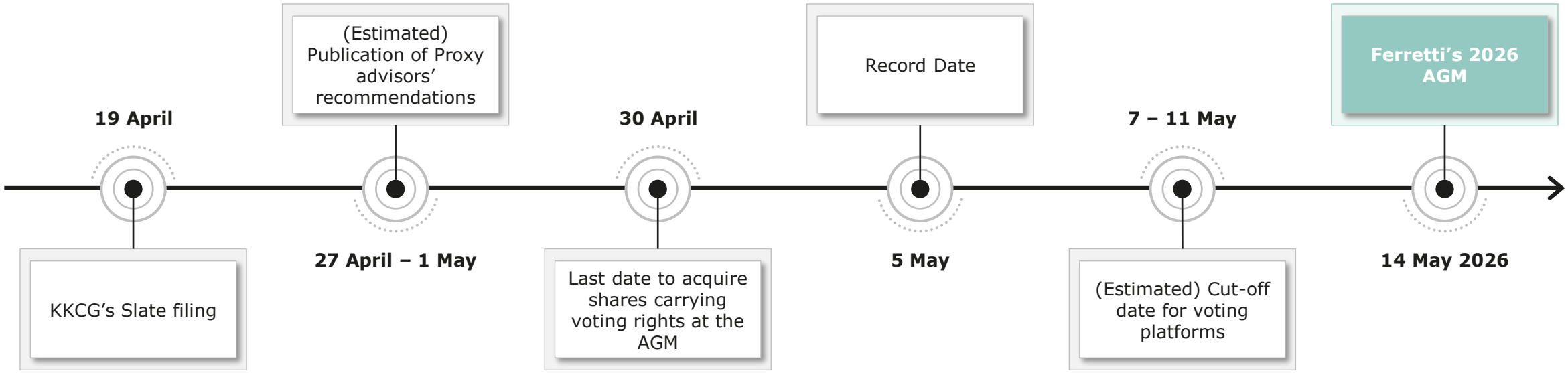
Luigi Fontana

Statutory Auditor

Ferretti S.p.A. (2014-2023)

Luigi Fontana is an Italian certified public accountant and statutory auditor with **long-standing experience in corporate governance, statutory auditing**, and tax advisory. He has served in management and control bodies of industrial, financial, and listed companies, including banking and investment services entities, and has extensive experience in complex corporate and insolvency proceedings.

Key Dates


19 April
KKCG's Slate filing
27 April – 1 May
(Estimated) Publication of Proxy advisors' recommendations
30 April
Last date to acquire shares carrying voting rights at the AGM
5 May
Record Date
7 – 11 May
(Estimated) Cut-off date for voting platforms
14 May 2026
Ferretti's 2026 AGM

Contacts

For Investors

Georgeson
Part of the Computershare Group

@: kkcgmaritime@georgeson.com

For Media

BRUNSWICK

@: KKCGMaritime@brunswickgroup.com

Disclaimer

This presentation is being provided by Azúr a.s. ("KKCG Maritime") to the addressed recipient for information only and on a strictly confidential basis. Save as specifically agreed in writing by KKCG Maritime this presentation must not be disclosed, copied, reproduced, distributed or passed, in whole or in part, to any other party.

This presentation is prepared for the exclusive use of the addressed recipient and solely for the purpose of getting them acquainted with KKCG Maritime and its proposals for the Annual General Meeting of Ferretti S.p.A. to be held on 14 May 2026.

No representation or warranty, expressed or implied, is or will be made and no responsibility or liability is or will be accepted by KKCG Maritime or by any of their respective directors, officers, employees, advisers, agents, alliance partners or affiliates as to or in relation to the accuracy, sufficiency or completeness of this presentation or the information forming the basis of the presentation or for any reliance placed on the presentation by any recipient or by any other person whatsoever. Except where otherwise indicated, this presentation speaks as of the date hereof and is necessarily based upon the information available to KKCG Maritime and financial, stock market and other conditions and circumstances existing and disclosed to KKCG Maritime as of the date hereof, all of which are subject to change. No representation or warranty, expressed or implied, is or will be made as to the achievement or reasonableness of, and no reliance should be placed on, any projection, targets, tables, maps, diagrams, charts, graphs, estimates or forecasts in this presentation and nothing in this presentation should be relied on as a promise or representation as to the future.

This presentation may contain forward-looking statements about future events and expectations. These statements typically contain words such as "expects" and "anticipates" and words of similar meaning. Any statement by them in this presentation that is not a statement of historical fact is a forward-looking statement that involves known and unknown risks, uncertainties and other factors that might cause the actual results, performance or achievements to differ materially from the future results, performance or achievements referred to or implied by such forward-looking statements. None of the forward-looking projections, expectations, estimates or outlooks in this presentation should be construed as a forecast or promise, nor should it be construed as in any way implying, assuring or guaranteeing that the assumptions upon which such forward-looking projections, expectations, estimates or outlooks were prepared are correct or complete or that, with respect to assumptions, completely stated in the presentation.

Law or other regulation may restrict the distribution of this presentation in certain jurisdictions. Accordingly, recipient of this presentation should inform itself about and observe all applicable legal and regulatory requirements. This presentation does not constitute an offer to sell or an invitation to purchase securities in any jurisdiction or an invitation to provide financing.

Appendix

Appendix

Non-independent candidate profiles (1/2)

Karel Komárek

Founder & Chairman of the Board of Directors

KKCG

Karel Komárek is an entrepreneur, investor, and philanthropist with more than thirty years of experience building and scaling successful businesses, and the founder of KKCG, one of Europe's fastest-growing investment and innovation groups.

His track record spans energy, technology, real estate, and entertainment, combining long-term strategic vision with a focus on future-oriented industries such as renewable energy and artificial intelligence, alongside a strong commitment to philanthropy and cultural initiatives.

Alberto Galassi

CEO & Member of the Board of Directors

Ferretti S.p.A.

Alberto Galassi has over 20 years of corporate and business experience. He began his career as a lawyer before moving into senior executive and board roles across industrial, aviation and sports organisations.

For the past 12 years, he has served as Chief Executive Officer of Ferretti, leading the company through a period of significant value creation.

Katarína Kohlmayer

CFO & Member of the Board of Directors

KKCG

Katarína Kohlmayer is a senior financial executive and board member with extensive experience in corporate finance, mergers and acquisitions and capital markets. As Chief Financial Officer and a member of the board at KKCG Group, she oversees financial strategy, financing, banking relationships, M&A activities and ESG across a diversified international investment group.

She brings significant international investment banking experience from 15 years at Morgan Stanley, with a focus on M&A and capital markets transactions. She is recognised for her strong financial expertise, strategic insight and extensive board-level experience across multiple jurisdictions. She serves on a number of boards of KKCG group companies including publicly listed Allwyn AG. She holds an MBA from Harvard Business School.

Appendix

Non-independent candidate profiles (2/2)

Piero Ferrari

Vice Chairman of the Board of Directors

Ferrari N.V.

Piero Ferrari is a senior industrial leader with decades of experience in the automotive and motorsport sector, having held senior management and non-executive roles within the Ferrari Group since the 1960s.

He has served in leadership positions across industrial, aerospace, and financial institutions, including listed companies, and has received national honours and honorary academic degrees in recognition of his contribution to industry and engineering. He currently serves as a Non-Executive Director and Honorary Chairman of Ferretti.

Bader Nasser Al-Kharafi

CEO & Vice Chairman

Zain Group

Bader Nasser Al-Kharafi is a Kuwaiti business leader and investor, serving as Vice Chairman and Group CEO of Zain Group, Chairman of Boursa Kuwait, Investment Advisory Board of Coutts Bank and Board of Coca Cola Kuwait. He has extensive experience across telecommunications, finance, and industrial sectors, with a strong track record in managing large-scale international operations and investments.

He is recognised for his strategic leadership, investment expertise, and role in expanding diversified business portfolios, as well as for his influence in regional capital markets and corporate governance.

He brings extensive experience in Audit and Risk, having served as a director and most recently as Chairman of Gulf Bank, and currently holding positions at National Investment Company (NIC) and Coutts Bank, among others. He is also a leading steward of ESG in the region through his roles at Zain, NIC, and GC[1].

Kamil Zeman

Executive Director & Member of the Board of Directors

KKCG Maritime

Kamil Zeman is an investment professional with experience in mergers and acquisitions, corporate strategy, and investment management. He began his career in investment banking at J.P. Morgan in London and New York, where he advised on complex cross-border transactions including M&A, corporate strategy, financing, and IPO, gaining a strong foundation in executing large-scale, high-impact deals.

Currently, he serves as Executive Director at KKCG Maritime, where he leads origination, execution and asset management of KKCG Group's maritime portfolio, with a focus on driving strategic initiatives and delivering long-term value creation.

He is a graduate of University of Warwick with degree in Accounting and Finance.

Note: (1) Gulf Cables and Electrical Industries Group Company

Appendix

Independent candidate profiles (1/2)

Stefano Domenicali

CEO & President

Formula 1

Stefano Domenicali has over 20 years of extensive experience in the automobile industry, luxury brands and organisation promotion.

His career spans senior leadership roles across motorsport, premium automotive manufacturing and global sports organisations, combining deep operational expertise with high profile commercial and governance responsibilities. He currently serves as an Independent Non-Executive Director at Ferretti.

Zuzana Prokopcová

Member of the Supervisory Board

Moneta Money Bank

Zuzana Prokopcová is an experienced senior financial executive and board member with extensive expertise in audit, risk management, accounting, treasury and corporate governance. She has held numerous supervisory board and audit committee roles in financial institutions and industrial companies.

Her background includes senior leadership positions in banking, audit and advisory services, as well as executive roles in large corporate groups, with strong experience in oversight of internal control systems, financial reporting and regulatory compliance.

Jane Townsend

Ex-Member of the Global Board of Directors

Allen & Overy

Jane Townsend is an experienced corporate and M&A lawyer with over three decades of cross-border transactional and advisory experience across the UK, Continental Europe, the Middle East and Central & Eastern Europe. Former partner of Allen & Overy LLP, with extensive exposure to public and private company transactions, capital markets governance and risk management.

Significant board-level experience gained as a Global Board member of Allen & Overy LLP during a period of international expansion and structural transformation of the legal services industry. Strong governance, analytical and organisational capabilities, with a proven ability to operate effectively in complex, multi-jurisdictional environments.

Appendix

Independent candidate profiles (2/2)

Francesca Filippini Pinto

Independent Curator and Art Advisor

Francesca Pinto Art Advisory

Francesca Filippini Pinto is a senior executive with over 25 years of experience across senior management roles spanning business, luxury and the art world. Experienced international leader with board-level exposure in both commercial and not-for-profit organisations, combining strategic leadership, business development and fundraising expertise.

Appendix

How to vote

Contact your custodian bank to register your shares for the Ferretti S.p.A. 14 May 2026 Shareholders' Meeting

The different options to vote are described in the procedure document available on the company website:

Corporate governance - Ferretti Group

The voting options are as follows:

- Attendance via webcast
- Electronic vote before the Meeting
- Attendance by Proxy

Moreover, KKCG is promoting a Proxy Solicitation, in which case, in order to vote, the procedure is as follows:

Fill in and send the signed Proxy Solicitation Form (available here: KKCG link) to sollecitazione-kkcg@georgeson.com together with:

- A copy of a valid identification document of the principal
- In the case of a legal entity, a copy of the identification document of the pro tempore legal representative and a copy of the certificate issued by the Companies' Register or of the special power of attorney, or any other deed/document showing the representation powers of the individual signing the proxy on behalf of the legal entity/other entity
- The bank certification confirming that your shares have been duly registered